

INFORME
ANUAL
2024

TUBACEX
GROUP



INFORME
ANUAL
2024



100%
RECYCLED
PAPER

Nuestro propósito es hacer frente a los nuevos retos para el progreso humano aportando productos y servicios industriales avanzados.

Somos un proveedor de **soluciones** sofisticadas de **alto valor añadido** para los sectores de **energía, industria y movilidad**.

TUBACEX
GROUP

Nuestra forma de entender el negocio

El mundo evoluciona muy deprisa.

Nos reinventamos para encontrar nuestro propio camino.

Afrontamos este reto con responsabilidad y compromiso; nuestras metas son ambiciosas.

Empezamos fabricando tubos; ahora somos referente en productos y servicios industriales avanzados para energía y movilidad.

Si el mundo se mueve; nosotros lo impulsamos.

Impulsamos la innovación, la competitividad y la sostenibilidad como palancas del cambio.

Cuidamos del medio ambiente, promovemos la economía circular y la descarbonización.

Apostamos por el talento. Sin barreras ni condiciones.

Construimos un negocio responsable.

Nos comprometemos con el progreso humano aportando soluciones de gran exigencia técnica.

Somos globales, acompañamos a nuestros clientes haya donde se encuentren, generando valor y contenido local.

Definimos el progreso como contribución al bienestar y respeto por nuestras personas, nuestras comunidades y nuestro planeta.

Hacemos frente a los nuevos retos para el progreso humano aportando productos y servicios industriales avanzados.

Porque solo así entendemos TUBACEX.

TUBACEX
GROUP

ÍNDICE

CARTA A LOS ACCIONISTAS

8

1	PERFIL DE LA ORGANIZACIÓN	1.1. Presentación corporativa	12
		1.2. Gobierno corporativo	20

2	ESTRATEGIA	2.1. Fotografía del mercado	26
		2.2. Estrategia de negocio	28
		2.3. Gestión de riesgos	38

3	EVOLUCIÓN DEL NEGOCIO	3.1. Evolución del negocio	44
		3.2. Situación por mercados	48

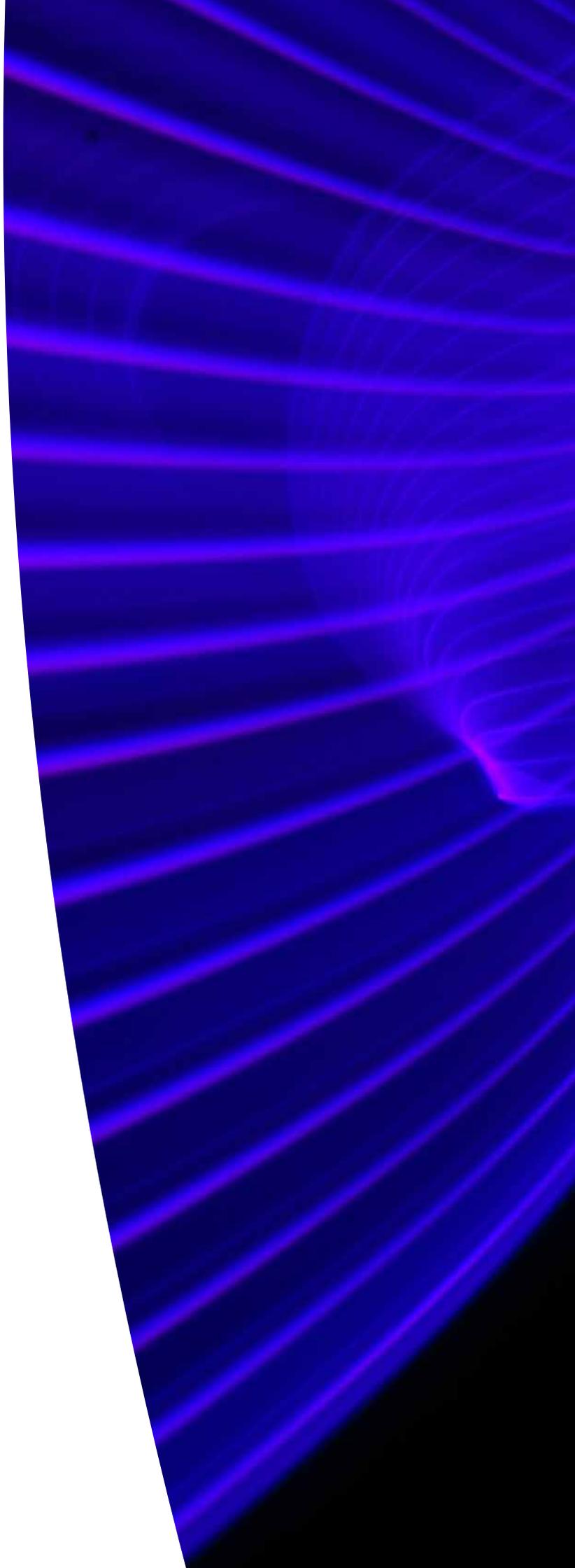
4	SOSTENIBILIDAD	4.1 "Ambición 2030"	52
		4.2 Compromisos e iniciativas	60
		4.3 Relación con los grupos de interés	62
		4.4 Análisis de materialidad	64
		4.5 Plan de descarbonización	68
		4.6 Fundación TUBACEX	70

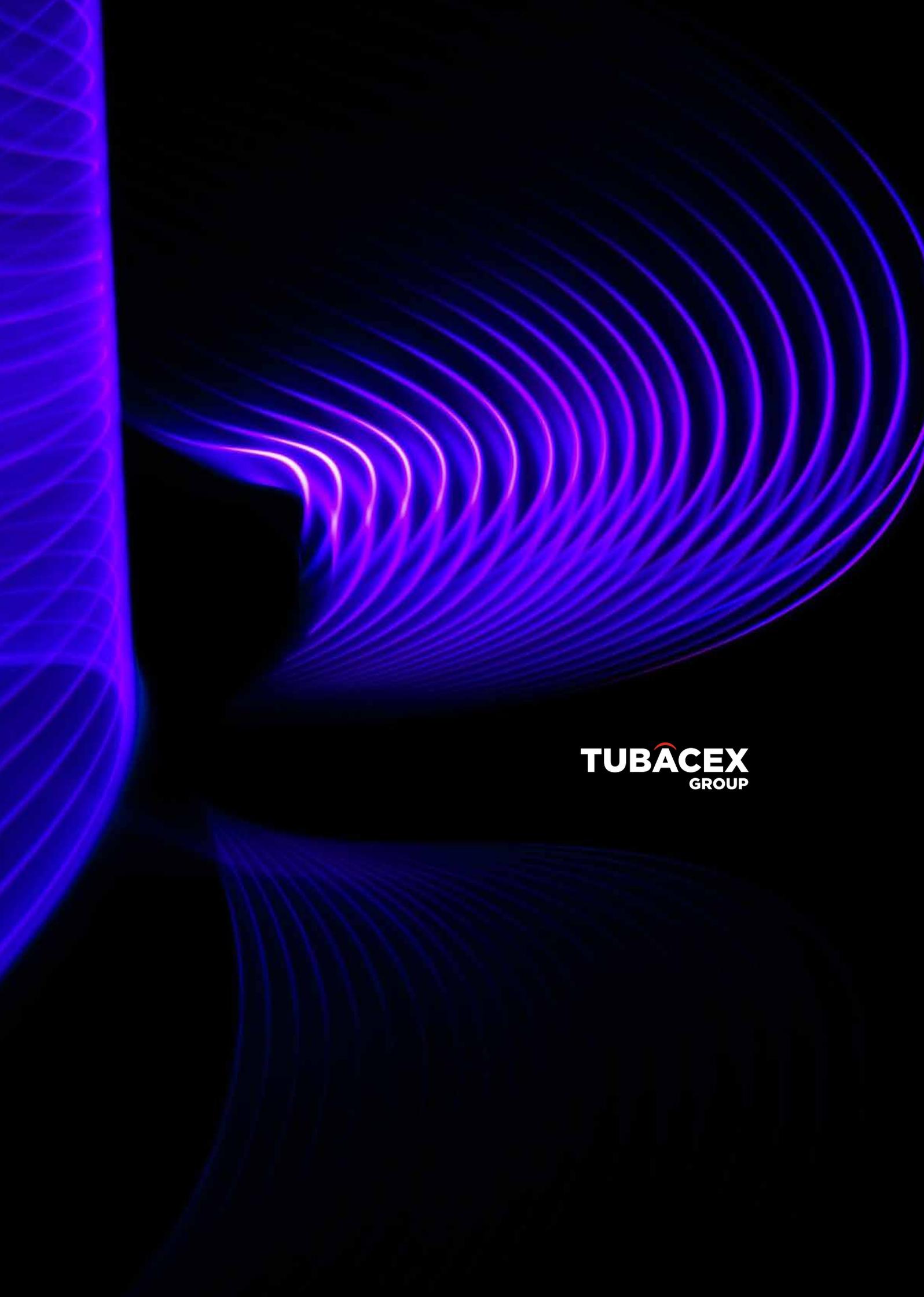
5	RESULTADOS	5.1. Cuenta de resultados	76
		5.2. La acción de TUBACEX	80
		5.2. Taxonomía europea	82

DIRECTORIO DE EMPRESAS

86

CARTA A LOS
ACCIONISTAS





TUBACEX
GROUP

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

2024

Jesús Esmorís, *Consejero Delegado*

AVANZANDO EN EL PLAN ESTRATÉGICO **NT²**: INVIRTIENDO PARA EL PRESENTE Y FUTURO DE NUESTRA COMPAÑÍA

2024 ha sido un año trascendental en la evolución de TUBACEX, con hitos estratégicos que refuerzan nuestro liderazgo como proveedor global de soluciones tubulares avanzadas para la energía, industria y movilidad.

La ejecución rigurosa de nuestra estrategia NT2 sigue transformando la compañía, consolidándonos en un mercado en plena transición y fortaleciendo nuestras capacidades tecnológicas e industriales.

Este ejercicio ha estado marcado por una sólida actividad operativa y comercial, reflejada en una facturación de 767,5 millones de euros y un EBITDA de 107 millones de euros, con un margen del 13,9%. Si bien estos resultados son ligeramente inferiores a las previsiones, debido a circunstancias coyunturales como el retraso en la entrada de pedidos estratégicos, suponen el preámbulo a una mejora de estos ratios en 2025. Por su parte, hemos mantenido una cartera de pedidos de 1.560 millones de euros, lo que nos otorga una gran visibilidad para los próximos años.



D. Manuel Moreu, *Presidente*

Uno de los hitos más importantes del año ha sido la **incorporación de Mubadala Investment Company** como socio estratégico. Esta alianza, por un valor de 200 millones de dólares, materializada mediante la creación de una **joint venture en la que TUBACEX mantiene el 51% del capital**, fortalece nuestra posición como líder global en el segmento de **OCTG**. La entrada de Mubadala no solo refuerza nuestra presencia en Oriente Medio, sino que también impulsa nuestro crecimiento en soluciones tubulares para la extracción de gas en mercados clave.

Por su parte, en línea con esta expansión, hemos dado un paso adelante en la ejecución del contrato histórico con **ADNOC**, por un valor de **1.000 millones de dólares**, iniciando ya la fabricación de los productos comprometidos.

Del mismo modo, 2024 ha sido el ejercicio en el que hemos procedido a **poner en marcha nuestra planta de acabado y roscado de tubos CRA OCTG en Abu Dabi**, un hito fundamental en nuestra trayectoria más reciente, cuya operación total se espera durante el primer semestre de 2025.

Finalmente, a finales de noviembre, anunciamos el **lanzamiento de nuestra tecnología propietaria Sentinel® Prime**, un avance disruptivo en el ecosistema OCTG

de la compañía. Fruto de **ocho años de investigación** de nuestro equipo de I+D, esta innovación optimiza el rendimiento de las conexiones premium en entornos de altas exigencias, como presión, temperatura y corrosividad. Su presentación en ADIPEC en noviembre de 2024 marcó un punto de inflexión para TUBACEX, consolidándonos como un referente en soluciones tecnológicas avanzadas para la industria energética.

Desde el punto de vista financiero, hemos fortalecido nuestra estructura de capital con una **deuda financiera neta de 255,0 millones de euros** y un ratio DFN/EBITDA de **2,4x**. En línea con nuestra política de retribución al accionista, hemos propuesto un **dividendo total de 25 millones de euros** (10 millones en dividendo ordinario y 15 millones en dividendo adicional), reflejando la confianza en la generación de valor sostenible de la compañía.

Además de estos avances estratégicos, en 2024 hemos seguido consolidando nuestro compromiso con la sostenibilidad. A lo largo del ejercicio, hemos progresado en los principales indicadores del plan "Ambición 2030", destacando avances en el plan de descarbonización, el impulso del uso de energía renovable, la mejora en la circularidad de los residuos y el refuerzo de nuestras políticas de equidad e impacto social a través de **La Fundación TUBACEX**. La Fundación continúa siendo nuestro vehículo de tracción social, con un firme compromiso en formación, diversidad (equidad e igualdad), reducción del impacto de CO² y apoyo a las comunidades en las que operamos.

De cara a 2025, estamos preparados para continuar con nuestra expansión y consolidación global, impulsados por la innovación, la diversificación y el desarrollo de soluciones tecnológicas avanzadas, con el norte fijado en el actual ciclo estratégico que culminará en 2027.

Finalmente, trasladamos nuestro más sincero agradecimiento a todo el equipo humano de **TUBACEX** por su esfuerzo y dedicación, fundamentales para alcanzar estos buenos resultados. Agradecemos también a nuestros clientes, accionistas y socios estratégicos por su continuo respaldo y confianza en nuestro proyecto.

D. Manuel Moreu, *Presidente*.

D. Jesús Esmorís, *Consejero Delegado*.

1

PERFIL
DE LA
ORGANIZACIÓN



1.1 **PRESENTACIÓN**
CORPORATIVA

1.2 **GOBIERNO**
CORPORATIVO

1 1

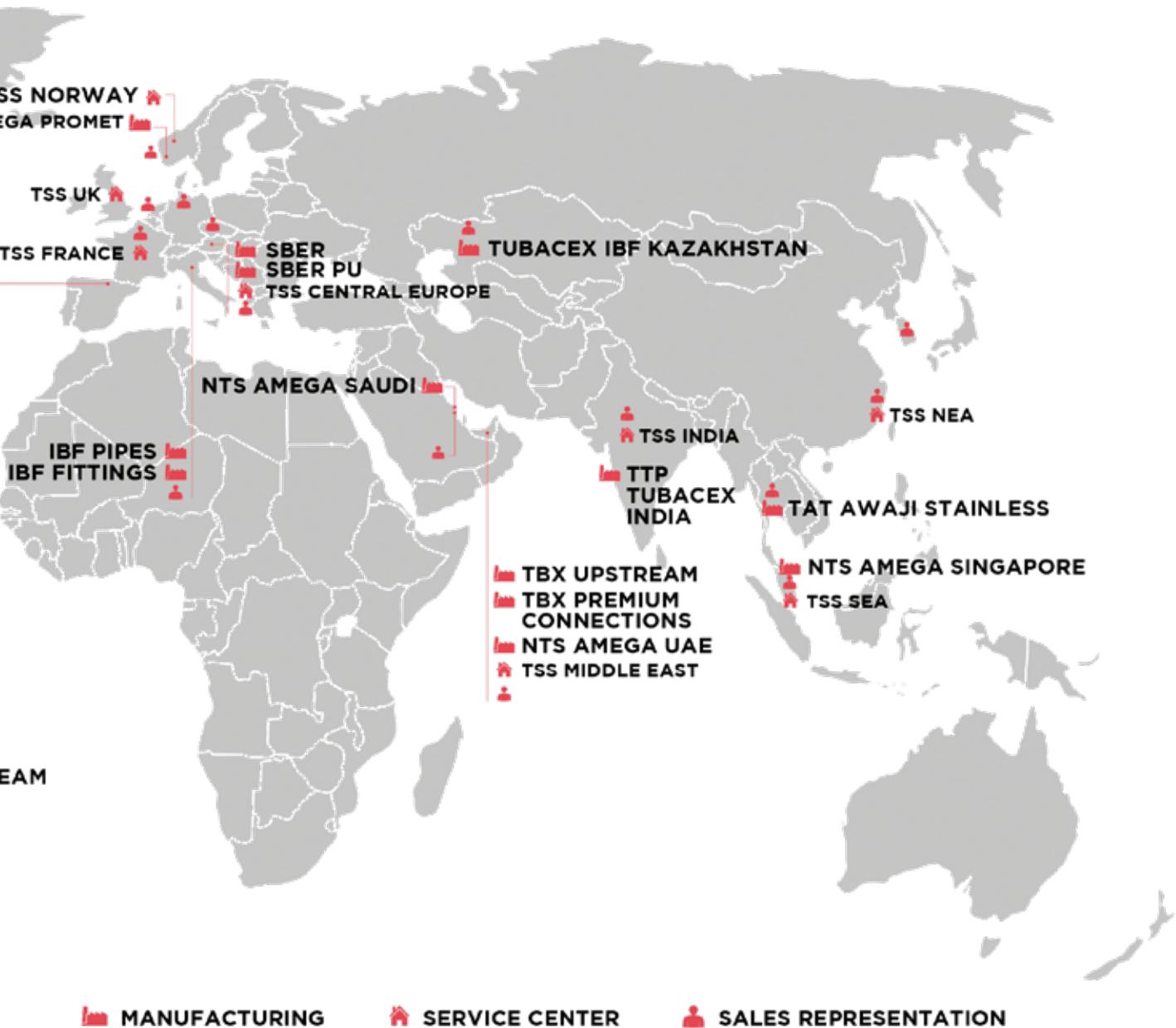
PRESENTACIÓN CORPORATIVA



TUBACEX se posiciona en la vanguardia del mercado global en el diseño, fabricación e instalación de productos y servicios industriales complejos con alto valor añadido, enfocándose específicamente en las industrias de energía y movilidad.

CIFRAS CLAVE 2024





La compañía está especializada en aportar soluciones tubulares a medida para operaciones en las condiciones más exigentes de corrosión, presión y temperatura. TUBACEX participa en toda la cadena de valor, incluyendo la definición de materiales, producto, conexión y la asistencia técnica en operaciones.

Comprometida con la innovación y la excelencia, desarrolla sus actividades a través de su cadena de valor integrada que abarca desde la investi-

gación y desarrollo hasta la entrega del producto final. TUBACEX cuenta con instalaciones de producción y centros de servicios en más de 30 países.

Su compromiso con la sostenibilidad y la gestión ambiental es reconocido y validado por las principales autoridades de certificación, incluyendo la adhesión a Objetivos Basados en la Ciencia (SBT) para la reducción de emisiones, Carbon Disclosure Project (A-), y cumpliendo con los criterios de sostenibilidad establecidos por S&P.

MISIÓN

TUBACEX es un grupo industrial multinacional innovador de referencia en el mercado global de soluciones industriales avanzadas.

Busca la satisfacción del cliente mediante un portafolio de productos y servicios en constante desarrollo.

Es una empresa fiable, que cumple sus compromisos con los clientes externos e internos.

Crece de forma rentable y sostenida.

Está comprometida a gestionar eficazmente el retorno de sus inversiones, así como a retribuir

adecuadamente al accionista (en 2024, el Consejo de Administración aprueba un pay out del 40%).

Gestiona con rigor sus procesos y aplica de forma sistemática la mejora continua buscando la excelencia.

Tiene el firme compromiso de promover de forma permanente un entorno de trabajo seguro y agradable, siempre respetando el medio ambiente.

Busca contribuir al desarrollo de la sociedad y de sus proveedores, formando profesionales y personas en su organización, trabajando en equipo y midiendo permanentemente sus resultados.



VISIÓN

TUBACEX aspira a ser el líder mundial y de referencia en soluciones industriales innovadoras en materiales avanzados, excelente en gestión y servicio. Mientras trabaja en cumplir y superar las expectativas de los clientes, también vigila mantener la rentabilidad sostenible y centrada en el desarrollo personal de sus trabajadores.



VALORES

Liderazgo



Orientación a resultados



Satisfacción del cliente



Creatividad e innovación



Trabajo en equipo



Mejora continua



Creación de valor y rentabilidad



Diversidad y dignidad en el trabajo



Ética empresarial





HITOS DE 2024

El año 2024 ha sido un periodo de importantes avances para TUBACEX, consolidando su estrategia de crecimiento y fortaleciendo su posicionamiento global en el sector de soluciones tubulares avanzadas. La compañía ha logrado tres hitos clave que reflejan su compromiso con la innovación, la expansión internacional y la colaboración estratégica con actores clave del sector energético.

UN AÑO DE TRANSFORMACIÓN Y CRECIMIENTO ESTRATÉGICO

1. Alianza con el fondo soberano Mubadala: un impulso estratégico para el negocio OCTG

TUBACEX ha cerrado un acuerdo estratégico con el fondo soberano Mubadala Investment Company para la entrada de este en el negocio de OCTG (Oil Country Tubular Goods) de la compañía, mediante la adquisición de una participación del 49%. Esta operación representa un paso fundamental en la estrategia de TUBACEX, permitiendo fortalecer su capacidad financiera,

acelerar su crecimiento en mercados estratégicos y reforzar su liderazgo en el sector energético.

Mubadala, con sede en Abu Dabi, es un inversor global con un fuerte enfoque en el desarrollo de sectores industriales clave, incluyendo la energía. Su entrada en el negocio OCTG de TUBACEX no solo proporciona respaldo financiero, sino que también abre nuevas oportunidades en Oriente Medio y otras regiones con alta demanda de soluciones tubulares avanzadas.

Además, esta alianza facilita el desarrollo de capacidades locales en mercados clave, alineándose con la estrategia



de “In Country Value” de los Emiratos Árabes Unidos, denominada “Make in the Emirates” que promueve la producción y el suministro local de bienes industriales. Con este acuerdo, TUBACEX refuerza su presencia en la región, en la que está presente gracias al macro contrato actualmente en ejecución recibido de ADNOC y se posiciona como un proveedor estratégico en un entorno de creciente competencia y alta exigencia tecnológica.

2. Lanzamiento de Sentinel® Prime: innovación en conexiones premium

En el marco de su apuesta por la innovación y el desarrollo tecnológico, TUBACEX ha lanzado Sentinel® Prime, una conexión premium propia diseñada para mejorar la eficiencia, seguridad y rendimiento de los sistemas tubulares utilizados en la producción de gas.

Esta nueva tecnología, resultado de años de investigación y desarrollo, introduce avances significativos en la estanqueidad en condiciones extremas de operación y uso repetido, en cumplimiento con la reciente normativa CAL IV. Sentinel® Prime se posiciona como una de las soluciones más innovadoras del mercado en su segmento, ofreciendo a la industria energética una conexión altamente fiable y de alto valor añadido.

El lanzamiento de Sentinel® Prime fortalece el liderazgo tecnológico de TUBACEX en el sector OCTG, permitiéndole competir en el segmento de conexiones premium con una oferta propia diferenciada. Además, esta innovación responde a las crecientes exigencias del sector en términos de seguridad operativa y eficiencia, proporcionando una solución avanzada que minimiza el riesgo de fallos en operación y optimiza los costos para los operadores.

3. Equipamiento y puesta en marcha parcial de la planta de Abu Dabi: la mayor inversión industrial de TUBACEX en los últimos años

Por su parte, la compañía ha dado un paso decisivo en su estrategia de expansión internacional con la puesta en marcha parcial de su nueva planta en Abu Dabi, la mayor inversión industrial del grupo en los últimos años. Esta nueva instalación de acabado y roscado de tubos CRA OCTG, representa un hito clave en la consolidación de la presencia de TUBACEX en Oriente Medio, una región estratégica para el sector energético y con una creciente demanda de soluciones tubulares CRA-OCTG.

La planta de Abu Dabi ha sido diseñada para ofrecer un alto nivel de integración y eficiencia operativa, incorporando tecnología de última generación para la fabricación y acabado de tubos de aleaciones resistentes a la corrosión (CRA). Su objetivo es satisfacer la demanda de clientes estratégicos en la región, garantizando un suministro ágil y adaptado a los requisitos de calidad más exigentes.

La nueva planta, cuya puesta en marcha completa se producirá a lo largo de 2025, contribuye al desarrollo de capacidades industriales en Emiratos Árabes Unidos y se alinea con las iniciativas gubernamentales de promoción de la manufactura local en sectores críticos como el energético.

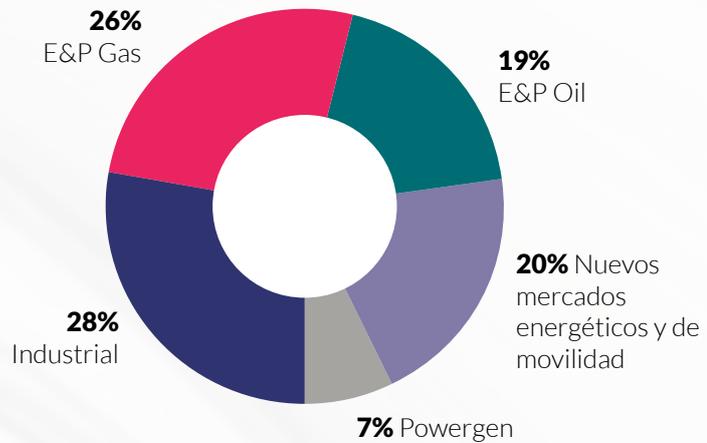
Esta instalación greenfield no sólo representa un hito industrial, sino que también refuerza la estrategia de diversificación geográfica de TUBACEX, reduciendo su exposición a mercados tradicionales y asegurando un crecimiento sostenible a largo plazo.

Estos tres hitos reflejan la sólida ejecución del plan estratégico de TUBACEX en 2024, destacando su capacidad para generar alianzas estratégicas, liderar la innovación tecnológica y expandirse en mercados clave.

SOLUCIONES INDUSTRIALES AVANZADAS

La diversificación del Grupo queda patente en los cinco grandes sectores en los que opera: Industrial (28%), E&P Gas (26%), E&P Oil (19%), nuevos mercados energéticos y de movilidad (20%) y Powergen (7%).

Cuenta con un robusto porfolio de productos, cuyas áreas de aplicación son casi ilimitadas, y servicios de alto valor añadido suministrados en acuerdos a largo plazo con clientes estratégicos.



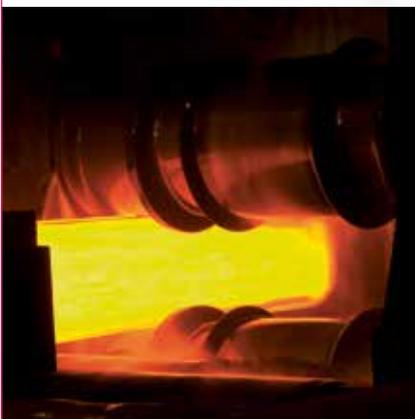
1

Barras y lingotes de acero inoxidable de altas aleaciones de níquel

Productos largos de acero inoxidable, especializados en lingotes, barras, laminados y forjados (120-600 mm)

Sectores de aplicación:

TUBOS Y BARRAS / BRIDAS / VÁLVULAS INDUSTRIALES / HOLLOW BARS Y OTRAS APLICACIONES MECÁNICAS



2

Tubos de acero inoxidable sin soldadura

Tubos de acero inoxidable sin soldadura (extrusión, perforación y acabado en frío) – hasta 8”

Sectores de aplicación:

EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN DE GAS / OFFSHORE SUBSEA / INDUSTRIAL / QUÍMICO / ENERGÍA NUCLEAR / AEROESPACIAL / SOLUCIONES LOW CARBON



3

Componentes tubulares forjados y mecanizados, fittings y conexiones especiales

Sectores de aplicación:

ENERGÍA NUCLEAR / INDUSTRIAL & PETROQUÍMICA / EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN DE GAS Y PETRÓLEO





4

Mecanizados de alta precisión

Soluciones de mecanizados complejos para componentes de aleaciones de alta calidad, dando servicio a la exploración y producción en pozos, la producción, y operaciones *upstream* de gas y petróleo.

Sectores de aplicación:

EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN DE GAS Y PETRÓLEO / OFFSHORE SUBSEA / HERRAMIENTAS DE PERFORACIÓN AEROSPAZIAL



5

Operaciones y servicios de valor añadido

Sectores de aplicación:

ROSCADO DE TUBOS / SOLDADURA Y DOBLADO / ALQUILER Y REPARACIÓN DE HERRAMIENTAS / TRATAMIENTOS TÉRMICOS / MECANIZADOS DE PIEZAS / RECUBRIMIENTOS



6

Stock, servicio y comercialización

Principal distribuidor en tubos de acero inoxidable sin soldadura.

Sectores de aplicación:

TODAS LAS INDUSTRIAS Y SECTOR DE ENERGÍA / GESTIÓN DE STOCKS Y CENTROS DE SERVICIO



1.2

GOBIERNO CORPORATIVO



1.2.1 Consejo de Administración

En el ejercicio 2024, D. Manuel Moreu ha sido nombrado Presidente del Consejo de Administración de TUBACEX, cesando en su anterior responsabilidad como Vicepresidente. Posteriormente, D. Ignacio Mataix ha sido designado para ocupar este último cargo.

El Consejo ha establecido varias comisiones para asistir en su labor y garantizar una adecuada gobernanza de TUBACEX. En particular, estas comisiones son: la Comisión de Auditoría y Cumplimiento, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, la Comisión de Sostenibilidad y Buen Gobierno, y la Comisión de Estrategia y Seguimiento.

Con estas comisiones, el Consejo de Administración de TUBACEX refuerza su compromiso con la transparencia, la integridad y la sostenibilidad, asegurando una gestión eficiente y responsable que beneficie a todos sus grupos de interés.

Comisión de Auditoría y Cumplimiento

En el transcurso del año, se ha producido el cambio en la presidencia de la Comisión, siendo designado D. Ignacio Mataix como nuevo presidente de la misma.

La comisión de Auditoría y Cumplimiento cuenta desde 2021 ya que hasta ese momento se regía por lo dispuesto en el Reglamento del propio Consejo.



Composición del Consejo de Administración a 31 de diciembre de 2024



Este nuevo marco normativo recoge de manera expresa las competencias atribuidas a dicho órgano por la Ley de Sociedades de Capital, así como las buenas prácticas aplicables a las sociedades cotizadas y las recomendaciones recogidas en el Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas.

Entre las funciones más relevantes de la Comisión, cabe destacar la supervisión del proceso de elaboración y presentación tanto de la información financiera como de la información no financiera, así como el seguimiento y control de los riesgos de naturaleza no financiera.

Comisión de Nombramientos y Retribuciones

En línea con las mejores prácticas de buen gobierno corporativo, el Consejo de Administración de TUBACEX aprobó igualmente un reglamento específico para su Comisión de Nombramientos y Retribuciones, dotándola así de un marco normativo propio que sustituye la regulación anteriormente contenida en el Reglamento del Consejo.

Dicho reglamento recoge de forma exhaustiva las funciones atribuidas a esta comisión por la Ley de Sociedades de Capital, las recomendaciones del Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas, así como las directrices emanadas de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

Entre sus principales competencias, cabe señalar la supervisión de las políticas de selección, evaluación y retribución del equipo directivo y de los miembros del Consejo de Administración, así como los planes de sucesión de todos ellos.

Comisión de Sostenibilidad y Buen Gobierno

Con el fin de reforzar la estructura de gobierno corporativo y en línea con las recomendaciones en materia ESG, el Consejo de Administración acordó en 2021 la creación de la Comisión de Sostenibilidad y Buen Gobierno.

Sus funciones, recogidas en su reglamento específico, incluyen la promoción de las políticas ESG del Grupo, la integración de estas en la estrategia corporativa, la supervisión de la relación con los grupos de interés y la adecuada gestión de los riesgos no financieros. Asimismo, le corresponde definir los principios del reporte no financiero, colaborar con la Fundación TUBACEX en iniciativas sostenibles y fomentar el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas.

Comisión de Estrategia y Seguimiento

El Reglamento de la Comisión de Estrategia y Seguimiento fue aprobado en el ejercicio 2022, dotando a dicho órgano de un marco normativo específico que regula su funcionamiento y competencias. Tal como es práctica habitual, la Comisión está presidida por el Presidente del Consejo de Administración y analiza previamente los planes de inversión y los proyectos estratégicos en curso.

Asimismo, en todas las sesiones de las comisiones del Consejo, ejerce las funciones de secretaría la persona que ostenta dicha responsabilidad en el propio Consejo de Administración, garantizando así la adecuada coordinación y el cumplimiento de lo dispuesto en su reglamento.



1.2.2 COMITÉ DE DIRECCIÓN

TUBACEX está compuesta por un conjunto de sociedades, cuya coordinación se realiza a nivel de grupo a través del equipo directivo que representa a las distintas unidades y áreas funcionales.

Composición del Comité de Dirección a 31 de diciembre de 2024



Jesús Esmoris
Consejero Delegado

Antón Azlor
Director comercial corporativo

Guillermo Ruiz-Longarte
Director financiero corporativo

Manuel Sarabia
Director de personas corporativo & Director general soluciones avanzadas

Diego Herrero
Director de innovación corporativo

Miguel Gómez Lacabex
Director de desarrollo de negocio corporativo & Director General Low Carbon Solutions



Ana López de Mendoza
Directora de riesgos y control interno corporativa

Celestino Danis
Director general de acero y extrusión

Iker Azkagorta
Director general de componentes especiales

Ajay Sambrani
Director general de Asia

Javier Lorenzo
Director general de E.E.U.U.

Juan Gomez-Cordobés
Director general de Oriente Medio

2

ESTRATEGIA



2.1 FOTOGRAFÍA
DEL MERCADO

2.2 ESTRATEGIA
DE NEGOCIO

2.3 GESTIÓN
DE RIESGOS

2.1

FOTOGRAFÍA DEL MERCADO

Las tensiones geopolíticas generadas por las guerras en Ucrania y Oriente Medio, unidas al cambio en la presidencia de los Estados Unidos y la débil evolución macroeconómica de China, son algunas de las incertidumbres que han marcado 2024. Un año en el que los bancos centrales han comenzado a reducir los tipos de interés, con la excepción de la Reserva Federal que mantiene una política monetaria restrictiva ante la fortaleza del mercado laboral norteamericano y la persistencia de ciertas tensiones inflacionarias que podrían ser exacerbadas por los planes arancelarios de la nueva administración. El crecimiento económico global, particularmente en Europa, continúa débil.

Durante este año, el sector industrial ha estado caracterizado por la estabilización de los precios de la energía y la tendencia a la baja de las materias primas, que se han estabilizado en la segunda mitad de 2024. Actualmente, la industria pone su foco en la evolución de la demanda y la cotización de los metales, tras un proceso de reducción en los stocks en los distribuidores, así como a un seguimiento de las condiciones globales para incrementar los



niveles de inversión en proyectos, que han mantenido en 2024 unos niveles similares a 2023.

Como telón de fondo, persiste la obligada descarbonización de las economías que requiere elevadas inversiones para acometer la transición energética y agilidad para adaptarse al nuevo marco regulatorio 'verde'.

Para adecuarse a esta situación, TUBACEX desarrolla medidas tanto de adaptación normativa como de desarrollo estratégico y de investigación y desarrollo para hacer frente tanto a los retos normativos como a las oportunidades de negocio (Hidrógeno, Captura de Carbono, biocombustibles, etc.) que esta nueva realidad presenta para los productos y servicios del Grupo TUBACEX.

Dentro del marco normativo que impacta directamente en el negocio de TUBACEX, se ha producido la renovación, por parte de la Comisión Europea, tanto de los aranceles contra la importación de tubo de acero inoxidable sin soldadura de origen chino (por un periodo adicional de 5 años, hasta 2029) como de las medidas de salvaguarda (cuotas hasta el 30 de junio de 2026) sobre los productos de acero y aluminio extracomunitarios, para evitar que las medidas proteccionistas implementadas en Estados Unidos —que por otro lado beneficiaran a las plantas norteamericanas del Grupo TUBACEX— puedan provocar un perjuicio a la industria comunitaria.

TUBACEX tiene la seguridad de que la Comisión Europea mantendrá su política de apoyo a la industria comunitaria en el caso de que Estados Unidos, o cualquier otro país, implemente medidas restrictivas del libre comercio, y así lo defenderá a través de las asociaciones sectoriales, nacionales y comunitarias, donde se encuadran nuestros productos.

2.2

ESTRATEGIA DE NEGOCIO

El ejercicio 2024 ha sido un año de hitos estratégicos para TUBACEX, consolidando su posición como líder global en la fabricación de productos y servicios avanzados para los sectores de energía, industria y movilidad. La compañía ha fortalecido su presencia en mercados clave, impulsado su capacidad tecnológica y asegurado acuerdos de gran relevancia en el marco de su plan estratégico NT2.

Durante este año, TUBACEX ha reforzado su alianza con **Petrobras** para el suministro de soluciones OCTG (Oil Country Tubular Goods) en aleaciones resistentes a la corrosión (CRA), asegurando su papel como proveedor estratégico de referencia. Paralelamente, ha alcanzado un importante hito en el mercado de tubos umbilicales, adjudicándose su mayor pedido hasta la fecha. Además, la compañía ha lanzado Sentinel® Prime, una tecnología de conexión premium revolucionaria que fortalece su posicionamiento en el sector OCTG, al tiempo que ha formalizado un acuerdo estratégico con **Mubadala**

**INNOVACIÓN,
CRECIMIENTO
ESTRATÉGICO
Y LIDERAZGO
EN EL SECTOR
ENERGÉTICO
GLOBAL.**



SENTINEL® PRIME A Tubacex Technology



Investment Company, asegurando una inyección de capital de 182,1 millones de euros para fortalecer su expansión y capacidad operativa. A esto se suma la culminación de la inversión productiva en la planta de CRA OCTG de Abu Dabi, cuya puesta en marcha parcial se ha producido ya este año, previéndose su definitiva operatividad durante 2025.

Estos avances han permitido a TUBACEX no solo incrementar su presencia en mercados estratégicos, sino también garantizar la viabilidad y el cumplimiento de los objetivos fijados en su hoja de ruta hacia 2027. La combinación de innovación, inversión y alianzas estratégicas ha situado a la compañía en una posición de liderazgo en la seguridad energética dentro del sector energético global.

2.2.1 Sentinel® Prime: La Revolución de TUBACEX en el Sector OCTG

Expansión del negocio OCTG y el lanzamiento de Sentinel® Prime

En 2024, TUBACEX ha dado un paso decisivo en su estrategia de diferenciación e innovación en el segmento Oil Country Tubular Goods (OCTG) con el lanzamiento de **Sentinel® Prime**, una tecnología de conexión

premium que redefine los estándares de rendimiento y seguridad en entornos de perforación y extracción altamente exigentes.

Este desarrollo, resultado de **ocho años de inversión en I+D** por parte del departamento de innovación, marca un antes y un después en la capacidad de TUBACEX para ofrecer soluciones integradas en el sector OCTG, posicionándola como una de las pocas compañías en el mundo con una tecnología propia de conexiones premium. La certificación de Sentinel® Prime bajo el estándar **API CAL IV:2017** lo sitúa a la vanguardia del sector, garantizando su aplicación tanto en proyectos tradicionales de exploración y producción de gas y petróleo como en los segmentos emergentes de energía baja en carbono.

Ventajas técnicas y diferenciales de Sentinel® Prime

Sentinel® Prime ha sido diseñado para responder a las más exigentes operaciones en pozos de **alta presión, alta temperatura (HP/HT), perforación horizontal y exploraciones en aguas profundas**, donde las condiciones extremas requieren un sellado hermético y una resistencia mecánica excepcional.

Las ventajas técnicas clave de esta conexión premium incluyen:

- **Sellado metal a metal optimizado:** Proporciona una estanqueidad absoluta en entornos de alta presión y temperatura, minimizando el riesgo de fugas y mejorando la integridad operativa del pozo.
- **Diseño con doble sello radial:** Asegura una mejor distribución de la presión de contacto, reduciendo el desgaste y maximizando la vida útil del sistema.
- **Optimización del perfil interno:** Minimiza la turbulencia en el flujo, reduciendo la erosión y mejorando la eficiencia operativa del pozo.
- **Máxima resistencia a la compresión y al par de apriete:** Gracias a un área de contacto ampliada en el hombro, Sentinel® Prime es capaz de soportar elevados esfuerzos mecánicos sin comprometer su rendimiento.
- **Geometría de rosca avanzada:** El diseño incorpora una geometría patentada, mejorando la seguridad y estabilidad en condiciones extremas.
- **Compatibilidad con aplicaciones de bajas emisiones de carbono:** Sentinel® Prime está diseñado para su im-



plementación en tecnologías emergentes low carbon, como la **captura, utilización y almacenamiento de carbono (CCUS), el hidrógeno y la energía geotérmica**, permitiendo una transición fluida hacia modelos energéticos más sostenibles.

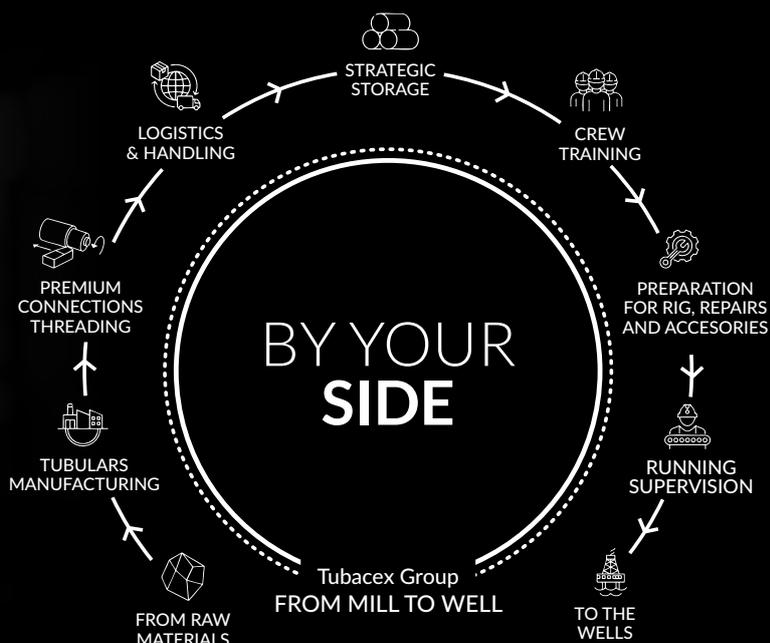
Con estas características, **Sentinel® Prime** no solo mejora la seguridad y eficiencia de las operaciones de producción, sino que también optimiza los costos operativos al reducir el riesgo de fallos en las conexiones, disminuyendo los tiempos de inactividad y aumentando la rentabilidad para los operadores.

Impacto en el posicionamiento estratégico de TUBACEX

El lanzamiento de Sentinel® Prime refuerza el **liderazgo de TUBACEX en el sector OCTG**, permitiéndole competir en un segmento dominado por grandes actores con tecnologías de conexiones premium licenciadas.

Históricamente, la producción de tubos OCTG de aleaciones resistentes a la corrosión (CRA) requería la adquisición de licencias de tecnología de conexión premium de terceros, lo que limitaba la capacidad de

SENTINEL® PRIME
A Tubacex Technology



los fabricantes para ofrecer soluciones totalmente integradas. Con Sentinel® Prime, TUBACEX se convierte en un **proveedor integral de soluciones OCTG**, eliminando la necesidad de depender de licenciamientos externos y consolidando su autonomía tecnológica.

Además, la inversión de **100 millones de dólares** en una **planta de fabricación OCTG en Abu Dabi**, diseñada específicamente para la producción y acabado de tubos CRA OCTG con conexiones Sentinel® Prime, refuerza su capacidad productiva y posicionamiento en Oriente Medio. Esta instalación, equipada con la última tecnología en mecanizado y control de calidad, permitirá a TUBACEX atender la creciente demanda de tubos premium en mercados estratégicos como el Oriente Medio, Asia y América.

La combinación de **tecnología avanzada, integración vertical y presencia regional** sitúa a TUBACEX en una posición privilegiada para liderar el sector de tubos OCTG en aleaciones CRA, fortaleciendo su relación con clientes estratégicos y asegurando su participación en proyectos de gran envergadura.

By Your Side: Una propuesta de valor integral para el mercado OCTG

El lanzamiento de Sentinel® Prime forma parte de una estrategia más amplia de TUBACEX para ofrecer una solución integral al sector OCTG a través de su plataforma "By Your Side", un modelo de servicio 360° que abarca todas las fases del ciclo de vida del producto, desde el diseño y la fabricación hasta la logística, la instalación y el soporte en campo.

By Your Side se basa en cuatro pilares clave:

- **Producción integrada:** TUBACEX controla **todo el proceso productivo**, desde la fundición del acero hasta la fabricación y roscado de conexiones premium, garantizando una trazabilidad total y una calidad superior en cada componente.
- **Optimización de la cadena de suministro:** Gracias a su red de centros de servicio y almacenamiento estratégico, TUBACEX ofrece **entregas rápidas y flexibles**, adaptadas a las necesidades de cada proyecto.
- **Soporte técnico y formación:** La compañía proporciona asistencia especializada en la selección, instala-



ción y mantenimiento de sus productos, asegurando un rendimiento óptimo en cada aplicación.

- **Sostenibilidad y eficiencia operativa:** Con el desarrollo de conexiones como Sentinel® Prime, diseñadas para su uso en entornos de bajas emisiones de carbono, TUBACEX refuerza su compromiso con la transición energética y la reducción del impacto ambiental.

La integración de Sentinel® Prime dentro de la plataforma By Your Side permite a TUBACEX ofrecer una propuesta de valor única en el mercado, combinando **tecnología de vanguardia, fabricación de alta calidad y un enfoque de servicio personalizado**. Esta estrategia fortalece su relación con los principales operadores del sector energético y le permite **capturar nuevas oportunidades de negocio en mercados emergentes**.

El lanzamiento de Sentinel® Prime marca un punto de inflexión en la estrategia de TUBACEX, consolidándola como un actor clave en el sector OCTG y permitiéndole ofrecer una **solución 100% integrada y competitiva** frente a los proveedores tradicionales.

La combinación de **innovación tecnológica, inversión en capacidad productiva y un modelo de servicio integral** convierte a TUBACEX en un socio estratégico para las principales compañías del sector energético. Con Sentinel®

Prime y su plataforma **By Your Side**, la compañía está preparada para afrontar los desafíos de la industria y liderar la transformación del mercado OCTG en los próximos años.

2.2.2 TUBACEX Refuerza su Posición Global con Mubadala

Alianza estratégica con Mubadala y fortalecimiento financiero

El 2024 ha marcado un hito en la estrategia de crecimiento y consolidación financiera de TUBACEX con la entrada de **Mubadala Investment Company** como socio estratégico en su negocio de OCTG (Oil Country Tubular Goods). Esta transacción, valorada en **200 millones de dólares (182,1 millones de euros)**, representa un impulso clave para la expansión de la compañía en Oriente Medio y su posicionamiento en el sector de energía de bajo carbono.

Un acuerdo de alto impacto en la estructura financiera de TUBACEX

Como parte de este acuerdo, Mubadala adquirió el **49% del negocio OCTG de TUBACEX**, permitiendo a la



compañía fortalecer su balance financiero y acelerar su crecimiento en mercados estratégicos. Esta inversión es una pieza fundamental en el cumplimiento de los objetivos del plan NT², que contempla una transformación de TUBACEX en una empresa más diversificada y con una presencia global aún más consolidada.

La entrada de Mubadala ha permitido a TUBACEX mejorar su estructura financiera, reduciendo su ratio de endeudamiento y proporcionando la flexibilidad necesaria para abordar nuevas oportunidades de inversión. Uno de los principales objetivos de esta operación es reducir el ratio de **Deuda Financiera Neta/EBITDA por debajo de 2x**, reforzando la capacidad de la compañía para seguir ejecutando su plan de expansión sin comprometer su estabilidad económica.

En términos de rentabilidad, la operación con Mubadala ha consolidado su capacidad de generar ingresos recurrentes a través de su negocio OCTG.

Fortalecimiento de la presencia en Oriente Medio y expansión industrial

El acuerdo con Mubadala es un movimiento estratégico que refuerza la presencia de TUBACEX en **Oriente Medio**, un mercado clave para el crecimiento de la compañía debido a la creciente demanda de soluciones tubulares avanzadas para la exploración y producción de gas. En el marco de este acuerdo, TUBACEX ha puesto en marcha la construcción de su **tercera planta en los Emiratos Árabes Unidos**, una instalación de última generación dedicada al **acabado y roscado de tubos CRA OCTG**.

Esta planta, que se convertirá en la primera de su tipo en la región, permitirá a TUBACEX ofrecer soluciones locales a clientes estratégicos como ADNOC y otros operadores de petróleo y gas en Oriente Medio. Con una inversión significativa, esta infraestructura responde a la estrategia del gobierno emiratí de promover la manufactura local a través de la iniciativa "Make it in the Emirates", asegurando la autosuficiencia de la región en sectores clave.

La construcción de esta planta no solo amplía la capacidad de producción de TUBACEX, sino que también fortalece su posicionamiento como un socio de referencia en la transición energética global. Gracias a esta instalación, la compañía podrá atender de manera más eficiente la demanda de productos OCTG en un mercado que requiere soluciones de alta calidad y tecnología avanzada.

Alineación con la estrategia de transición energética y diversificación del negocio

Más allá de su impacto financiero e industrial, la entrada de Mubadala en TUBACEX refuerza la apuesta de la compañía por la transición energética y la diversificación de su negocio. Mubadala es un

inversor con un fuerte compromiso con el desarrollo de industrias sostenibles, y su inversión en TUBACEX está alineada con los objetivos de descarbonización y reducción de emisiones de la compañía.

Gracias a esta alianza, TUBACEX podrá acelerar su desarrollo en tecnologías emergentes como la **captura, utilización y almacenamiento de carbono (CCUS)**, así como en soluciones para el **hidrógeno**, dos áreas estratégicas en las que la compañía busca expandirse en los próximos años. Con una presencia consolidada en mercados tradicionales de energía y un enfoque creciente en sectores de bajas emisiones, TUBACEX refuerza su modelo de negocio con una visión de largo plazo y sostenible.

2.2.3 Crecimiento en el mercado de tubos umbilicales

2024 ha sido un año trascendental para el posicionamiento de TUBACEX en el mercado de tubos umbilicales, segmento en el que la compañía ha consolidado su liderazgo a nivel global con la adjudicación de su mayor pedido hasta la fecha. Este contrato, supone un volumen

sin precedentes en la historia de la compañía y refuerza su estrategia de expansión en soluciones tubulares avanzadas para aplicaciones submarinas.

El pedido garantizará el suministro de **tubos umbilicales en aleaciones resistentes a la corrosión (CRA)** para múltiples proyectos de exploración y producción de gas en aguas profundas. Con esta operación, TUBACEX no solo amplía su cartera de pedidos en este segmento hasta 2026, sino que también refuerza su posicionamiento como un proveedor de referencia en el sector offshore.

Los tubos umbilicales son componentes críticos en la producción de hidrocarburos en aguas profundas, ya que permiten la transmisión de fluidos, energía y señales entre la plataforma de superficie y las cabezas de pozo submarinas. Debido a las condiciones extremas a las que están sometidos, requieren materiales altamente resistentes a la presión, la corrosión y las temperaturas extremas, atributos en los que TUBACEX se ha especializado a lo largo de los años.

Este contrato reafirma la confianza de los principales actores del sector en la capacidad de TUBACEX para ofrecer soluciones innovadoras y de alto valor añadido en



el mercado de tubos umbilicales. La producción de estos tubos se llevará a cabo en las plantas de TUBACEX en **España y Austria**, instalaciones que cuentan con las certificaciones y capacidades tecnológicas necesarias para cumplir con los exigentes estándares del sector Oil & Gas.

En términos de volumen, este contrato supone la **fabricación de casi 1.300 kilómetros de tubos umbilicales**, lo que convierte a este pedido en uno de los más importantes a nivel mundial dentro de esta categoría. Además, este acuerdo posiciona a TUBACEX como uno de los pocos fabricantes capaces de suministrar soluciones de esta envergadura, reforzando su presencia en mercados estratégicos como América, Europa y Oriente Medio.

La adjudicación de este contrato llega en un momento clave para el mercado offshore, que está experimentando un crecimiento sostenido debido al aumento de la demanda de gas natural y la necesidad de explorar yacimientos en aguas profundas. TUBACEX, con su sólida experiencia en aleaciones especiales y soluciones tubulares avanzadas, se encuentra en una posición privilegiada para captar nuevas oportunidades en este segmento.

2.2.4 Alianza Estratégica con ADNOC

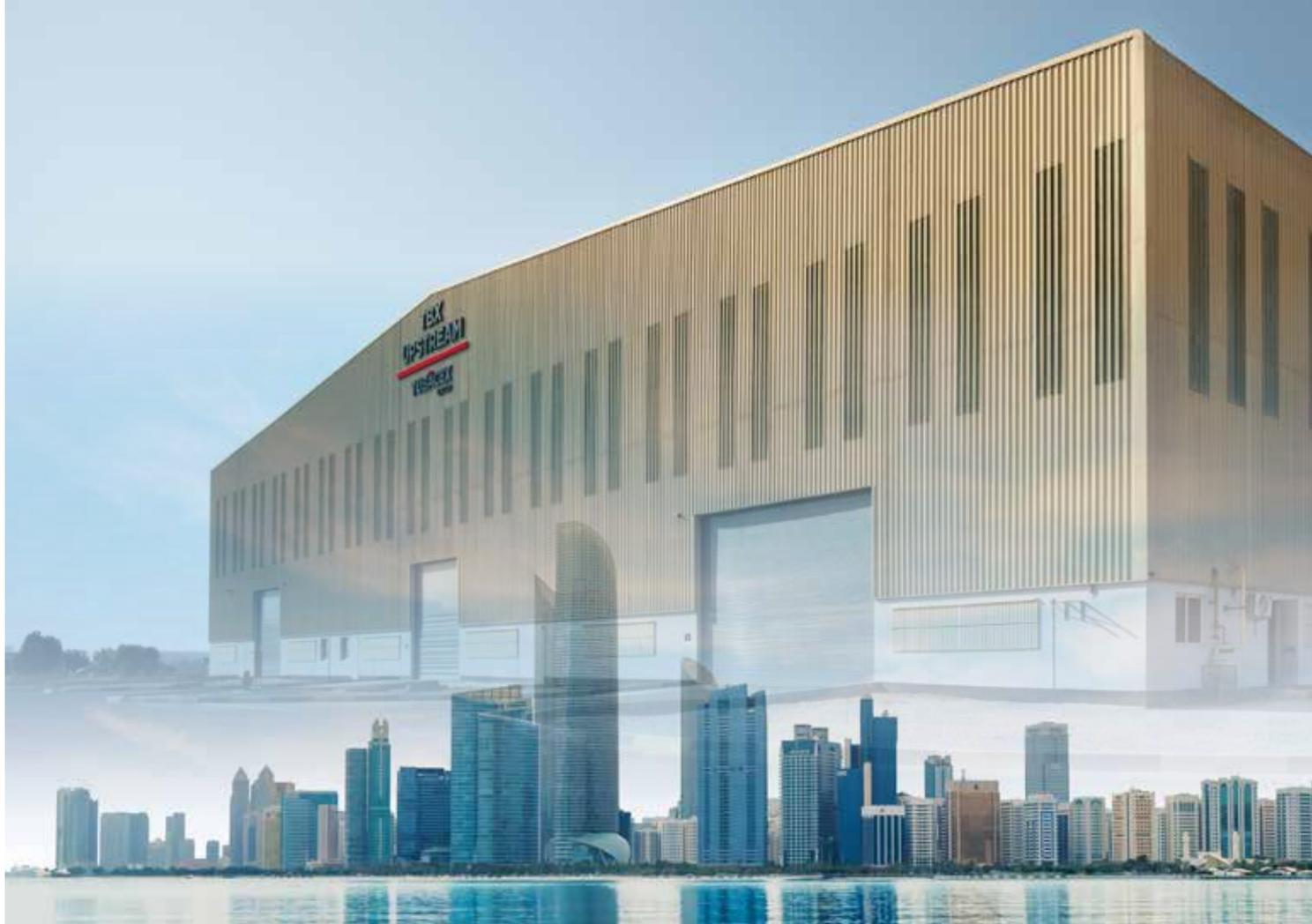
Inicio de la fabricación del macro pedido de ADNOC

El 2024 ha sido un año crucial para la consolidación de TUBACEX en Oriente Medio. En este contexto, el **inicio de la fabricación del macro pedido de ADNOC (Abu Dhabi National Oil Company)** marca un hito fundamental en la historia de la empresa y refuerza su posición como proveedor de referencia en soluciones tubulares avanzadas para la exploración y producción de gas.

Este contrato, el de más volumen adjudicado a TUBACEX hasta la fecha, es el resultado de una relación estratégica de largo plazo con ADNOC, el gigante energético de Abu Dabi y uno de los actores clave en el suministro global de gas y petróleo.

El macro pedido de ADNOC contempla la fabricación de **tubos de aleaciones resistentes a la corrosión (CRA OCTG)** para su uso en la exploración y producción de gas en condiciones extremas. Estos productos





están diseñados para soportar altas presiones, temperaturas elevadas y entornos altamente corrosivos, características clave en los yacimientos offshore y onshore en los que opera ADNOC.

La terminación y roscado de estos tubos se llevará a cabo en la **planta de TUBACEX en Abu Dabi**, la primera instalación de acabado y roscado de tubos CRA OCTG en la región, cuya construcción se ha acelerado en los últimos meses para responder a la creciente demanda de productos tubulares premium en Oriente Medio. Esta instalación, que representa una inversión de **100 millones de dólares**, permitirá a TUBACEX fabricar y distribuir sus soluciones OCTG directamente desde los Emiratos Árabes Unidos, optimizando costos y plazos de entrega.

Desde un punto de vista productivo, la magnitud de este contrato supone la gestión de un volumen superior a **30.000 toneladas de tubos CRA OCTG**, lo que representa un incremento sustancial en la capacidad de fabricación de la compañía. Este pedido, que se ejecutará durante un periodo de 10 años, garantizará una ocupación sostenida de la planta y reforzará la presencia de TUBACEX en el segmento premium del sector energético.

Fortalecimiento de la relación estratégica con ADNOC

La adjudicación de este contrato refuerza la estrecha relación de TUBACEX con **ADNOC**, una de las compañías más influyentes en la industria energética global y socio estratégico de la empresa en el sector OCTG. ADNOC, a través de su filial **ADNOC Drilling**, es socio de **Enersol**, copropietario del grupo **NTS**. Este grupo, se dedica a la fabricación y alquiler de componentes para extracción y producción de Oil&Gas, y a ofrece servicios avanzados de mecanizado de herramientas para este sector. Consolidando una alianza estratégica que abarca distintas áreas del negocio de soluciones tubulares avanzadas.

Esta colaboración forma parte de la visión de ADNOC de garantizar un suministro confiable de **tubos de alta tecnología para sus proyectos de exploración y producción**, en un contexto de creciente demanda de gas como fuente de energía de transición. Además, este contrato se alinea con el **programa de industrialización local de ADNOC**, que busca potenciar la fabricación de compo-



nentes estratégicos en los Emiratos Árabes Unidos, en el marco de la iniciativa “Make it in the Emirates”.

Con su **nueva planta en Abu Dabi**, TUBACEX se consolida como un socio clave en este ecosistema industrial, aportando **tecnología avanzada y capacidades industriales de vanguardia** para fortalecer el desarrollo del sector energético en la región.

2.2.5 Perspectivas y compromisos de sostenibilidad

Además de los avances comerciales y tecnológicos, 2024 ha sido un año en el que TUBACEX ha reafirmado su compromiso con la sostenibilidad. La compañía ha continuado su apuesta por la reducción de emisiones, el desarrollo de soluciones de energía baja en carbono y la optimización de sus procesos industriales para minimizar el impacto ambiental.

TUBACEX ha fortalecido su inversión en tecnologías de captura, utilización y almacenamiento de carbono (CCUS), así como en soluciones para el sector del hidrógeno, alineando su estrategia con las tendencias de descarbonización del sector energético. La integración de criterios ESG en su modelo de negocio ha permitido a la compañía mejorar su posicionamiento en los índices de sostenibilidad y consolidar su reputación como un actor responsable en la transición energética global.

2.2.6 Conclusión: Un año de transformación y liderazgo

El 2024 ha sido un año clave para TUBACEX, marcado por avances estratégicos que han consolidado su liderazgo en el sector energético. Desde la introducción de Sentinel® Prime hasta la alianza con Mubadala y la adjudicación de importantes contratos en los mercados de OCTG y umbilicales, la compañía ha reforzado su capacidad operativa y financiera para afrontar los desafíos del futuro.

De cara a 2025, TUBACEX continuará apostando por la innovación, la diversificación y la sostenibilidad como pilares de su estrategia de crecimiento. Con una sólida cartera de pedidos y una visión clara de sus objetivos, la compañía se encuentra en una posición privilegiada para seguir liderando el mercado global de soluciones tubulares avanzadas.

2.3

GESTIÓN DE RIESGOS

La adecuada gestión de riesgos constituye un elemento clave para avanzar con determinación en la ejecución del Plan Estratégico de TUBACEX. En este sentido, la compañía dispone de una Política General de Control y Gestión de Riesgos, que actúa como hoja de ruta para prevenir, identificar, evaluar y gestionar los riesgos que puedan afectar al cumplimiento de sus objetivos estratégicos, operativos y de sostenibilidad.

Esta política se articula a través de un **sistema integral de control y gestión de riesgos**, respaldado por metodologías específicas, herramientas de soporte y sistemas de información adaptados a las distintas fases del proceso. El modelo se estructura en tres niveles de defensa que garantizan una cobertura eficaz en la gestión de riesgos:





Comisión de Auditoría y Cumplimiento: supervisa periódicamente los sistemas de control interno y de gestión de riesgos, incluidos los riesgos fiscales y los vinculados a criterios ESG, en coordinación con la Comisión de Sostenibilidad y Buen Gobierno.

Dirección de Auditoría Interna: asesora e informa a la Comisión en relación con los riesgos identificados, colaborando activamente con las áreas funcionales para su evaluación y seguimiento.

Comité de Dirección: responsable de integrar la gestión de riesgos en los procesos de negocio y en la toma de decisiones estratégicas.

Con carácter anual, y en el marco del proceso de reflexión estratégica, TUBACEX actualiza su **mapa de riesgos corporativo**, con el objetivo de identificar, medir y priorizar los riesgos relevantes. Este proceso se desarrolla a partir de entrevistas y cuestionarios dirigidos a los responsables de las distintas unidades de negocio y áreas corporativas, evaluando cada riesgo en función de su probabilidad de ocurrencia y su impacto sobre los objetivos estratégicos del Grupo.

Adicionalmente, a final del ejercicio, se vuelven a evaluar el mapa de riesgos a efectos de detectar modificaciones o riesgos adicionales surgidos en el ejercicio.

Los factores de riesgo, con carácter general, y tal y como se consideran para el Grupo, son los siguientes:

a) Estratégicos y de Negocio: Riesgos asociados a objetivos clave de alto nivel a largo plazo y objetivos relacionados directamente con el plan estratégico.

b) Operacionales: Riesgos asociados a las actividades que desarrolla el Grupo, incluyendo todos los riesgos relacionados con procesos y operaciones.

c) Financieros: Riesgos asociados a la gestión económico-financiera y a los objetivos financieros. Incluye los Riesgos de Información (reporting), relacionados con la generación de información financiera y no financiera, tanto interna como externa.

d) Cumplimiento: Riesgos asociados al incumplimiento de normativa externa e interna por parte de la Dirección o empleados.

Los proyectos definidos en el marco del Plan Estratégico contribuyen a mitigar los riesgos identificados y permiten hacer un seguimiento estructurado de su evolución.





Entre las funciones clave del sistema de gestión de riesgos se encuentran:

- Coordinar la identificación, evaluación y cuantificación de los riesgos.
- Asegurar el control y seguimiento de los riesgos dentro de los niveles de tolerancia definidos.
- Garantizar el adecuado reporte al Comité de Dirección, a la Comisión de Auditoría y Cumplimiento y al Consejo de Administración.

En el ejercicio 2023, TUBACEX alcanzó un hito significativo con la **obtención del certificado AENOR conforme a la norma UNE-ISO 31000:2018**, que acredita que la compañía dispone de un Sistema de Gestión de Riesgos alineado con las mejores prácticas internacionales. La auditoría para la certificación se llevó a cabo en coherencia con los procesos corporativos y evaluó aspectos como:

Determinación del contexto y de las partes interesadas

- Procesos de comunicación y consulta
- Identificación y evaluación de riesgos

- Planes de tratamiento y seguimiento
- Registro, informe y medición de riesgos
- Actividades bajo el alcance de certificación

En el ejercicio 2024 se ha vuelto a pasar con éxito la auditoría de la certificación y se ha realizado un ejercicio específico de valoración de metodología cuantitativa para ciertos riesgos, con acompañamiento de una consultora especializada al efecto.

Además del mapa de riesgos corporativo, durante 2023 y 2024 se ha avanzado en la elaboración de un **mapa de riesgos específico para el entorno ESG**, reforzado mediante un **análisis de doble materialidad** elaborado conforme a las recomendaciones del European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG). Este análisis ha permitido identificar los impactos —tanto positivos como negativos— relacionados con la sostenibilidad y valorar su efecto económico potencial en caso de materialización. Adicionalmente se ha realizado un mapa de riesgos de cambio climático.

3

SITUACIÓN DEL NEGOCIO

3.1 EVOLUCIÓN
DEL NEGOCIO

3.2 SITUACIÓN POR
MERCADOS

3.1

EVOLUCIÓN DEL NEGOCIO

Pese al entorno complejo y desafiante descrito en el capítulo 2, TUBACEX ha conseguido en 2024 unos ingresos de 767,5 millones de euros, un EBITDA de 107,0 millones de euros y un margen sobre el beneficio bruto de explotación del 13,9%, además del mantenimiento en niveles históricos de un volumen de cartera por valor de 1.560 millones de euros.

Estos resultados suponen, pese al ligero descenso de ventas y EBITDA en relación a un año 2023 con un entorno más complejo, la consolidación de unos niveles de ventas y beneficios claramente por encima de los niveles previos a la pandemia y son la demostración de la diversificación en productos, servicios y zonas geográficas y la acertada apuesta estratégica del Grupo, focalizada en acompañar a los clientes con soluciones premium en sus propuestas de valor, anticiparse a sus necesidades y convertirse en un actor clave en la transición energética.

La evolución del negocio está condicionada por el entorno macroeconómico de incertidumbre y, particularmente en la primera mitad del año, una tendencia descendente en el precio del níquel, que ha provocado una ralentización de las ventas de productos de menor valor añadido. Son reseñables el avance significativo de la actividad de upstream de gas en Asia, Oriente Medio y Brasil, el sector aeronáutico, los pedidos relacionados con procesos de descarbonización en nuestros clientes y el buen posicionamiento en clientes estratégicos con acuerdos a largo plazo.



Productos y servicios

Frente a una evolución descendente en el producto estándar, fruto de la evolución del níquel y de los altos niveles de ventas alcanzados en 2023 – y que esperamos sea circunstancial por estos motivos – hay tres palancas positivas que han seguido impactando de forma relevante en la cuenta de resultados de 2024: la migración hacia energías renovables ante la descarbonización, el incremento del tráfico aéreo y la buena evolución del mercado de exploración y producción de petróleo y gas (upstream). Todas ellas incrementan su peso en el mix del Grupo.

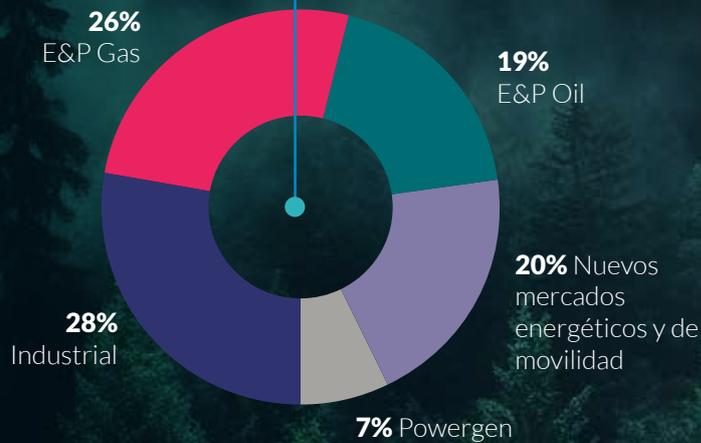
Por el lado de la tendencia hacia la sostenibilidad, destaca la creciente actividad en dos fuentes energéticas que aportan estabilidad y visibilidad al negocio a medio y largo plazo, pues están llamadas a ser las energías de transición: el gas, al que se orienta una parte muy importante de los productos de alto valor añadido, y la energía nuclear, que ha mantenido los niveles alcanzados en 2023, y de la que esperamos un fuerte crecimiento en los próximos años.

En paralelo también hay buenas perspectivas en el desarrollo de nuevas soluciones sostenibles a través del hidrógeno y de la captura y almacenamiento profundo de CO₂ a través de pozos de inyección (CCUS). La hoja de ruta del posicionamiento de TUBACEX como referente en la transición energética está marcada en el nuevo plan estratégico NT2 2024-2027 (Driving the New TUBACEX towards the Next Transition) y apalancada en la división Low Carbon, buque insignia de la nueva etapa con una estimación de ventas de más 100 millones de euros al final de los próximos 5 años, sujeto al mantenimiento de un entorno legislativo propicio a estas iniciativas.

En cuanto al tirón de sectores más tradicionales, destaca el mencionado aeroespacial, en el que hay un nuevo récord de pedidos pese a los elevados volúmenes de cartera, o la actividad upstream. Pese al incierto contexto económico y geopolítico, que ha provocado un movimiento lateral del precio del barril de petróleo a lo largo del ejercicio (pese a alcanzar los 90 dólares en algún momento del año, el precio del barril Brent ha finalizado el año en una tendencia descendente hasta los 74 dólares), las compañías energéticas presentan una buena situación financiera, con planes de expansión ambiciosos, tras años de volúmenes de inversión reducidos, y con perspectivas sólidas de viabilidad a medio y largo plazo en los proyectos presentados. Esto se traduce en un fuerte incremento en la cartera de CRA OCTG y, de umbilicales (con pedidos muy relevantes en los últimos meses del año que han situado el valor medio de la cartera en un máximo histórico) soportada adicionalmente por contratos de suministro a largo plazo con los principales clientes y el desarrollo de nuevas capacidades productivas por parte del Grupo TUBACEX.

La evolución del mercado de proyectos ha permitido, por tanto, compensar en gran medida el enfriamiento en el de soluciones tubulares para distribuidores, a través de nuestra unidad de negocio especializada TSS, más centrado en el mantenimiento de instalaciones. Esta mejora sumada al posicionamiento estratégico de TUBACEX de acompañar y aportar valor añadido al cliente con contratos de suministro a largo plazo son claves para alcanzar el histórico volumen de pedidos que verán su reflejo en ventas en los próximos trimestres y que también garantizan estabilidad en los resultados.

DESGLOSE POR SECTOR



Dinamismo sectorial

Industrial 28 %

El porcentaje de ventas a la industria se ha resentido por el mencionado enfriamiento de las ventas para distribución, disminuyendo su peso en las ventas del grupo por debajo del 30%. La entrada de pedidos de productos de menor valor añadido ha experimentado una ralentización debido a la evolución de la materia prima y la incertidumbre macroeconómica, especialmente en Europa y USA.

A lo largo de 2024, aumenta el posicionamiento de TUBACEX en producto premium, particularmente altas aleaciones de níquel y hornos para refinerías, en China e India, países con fuertes previsiones de incrementos de capacidad de refino en tecnologías menos agresivas medioambientalmente, mientras que los sectores de LNG y Gas Processing mantienen un alto nivel de actividad y de visibilidad.

Sin embargo, la situación ha sido más débil en Europa, donde el tamaño medio de los proyectos ha sido algo menor al del ejercicio 2023. El cuarto trimestre, muestra una reactivación en la adjudicación de grandes proyectos, especialmente en Oriente Medio.

E&P Gas (26%) & E&P Oil (19%)

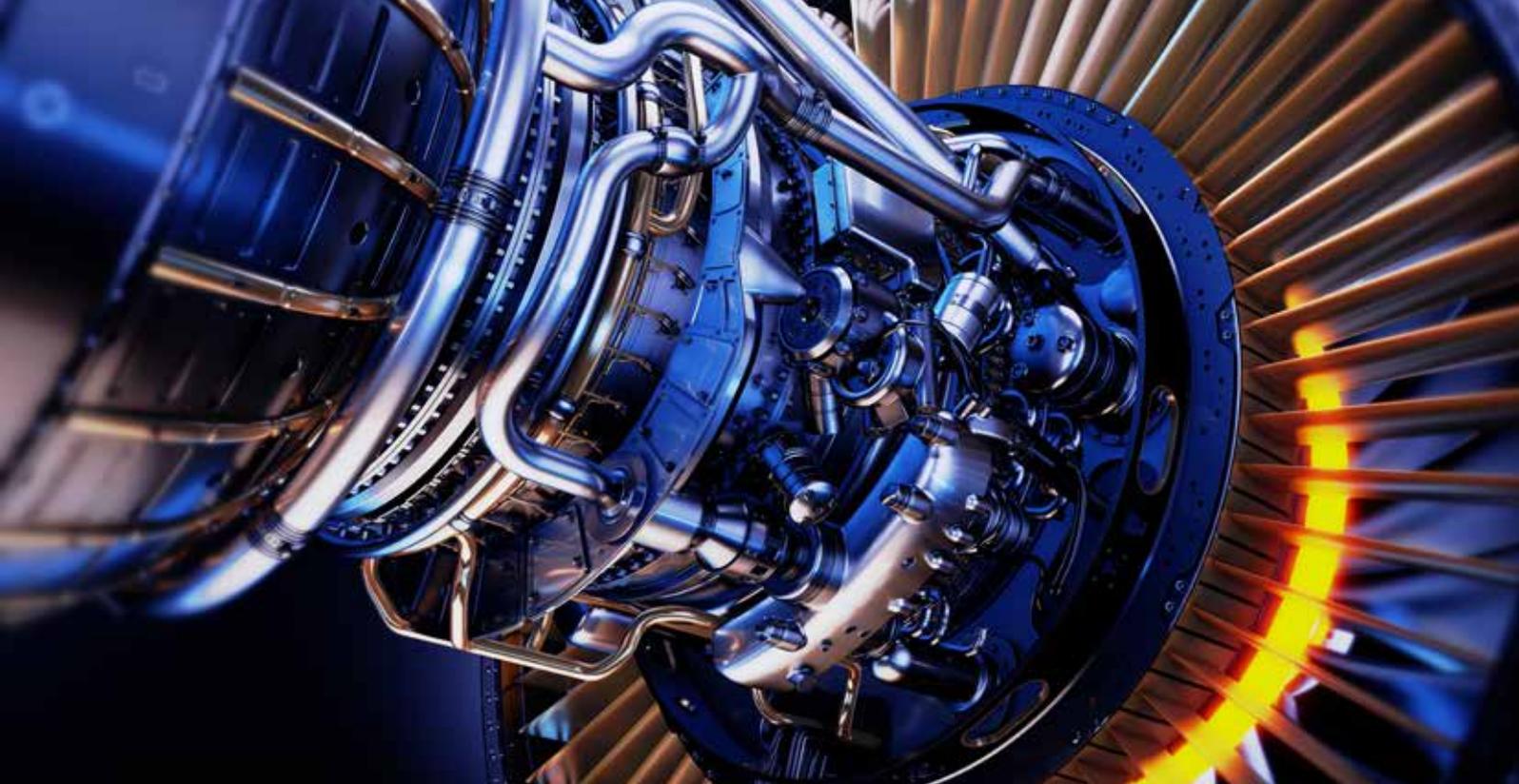
Upstream: en América continúa la ejecución de las operaciones en las aguas profundas de Brasil, donde TUBACEX continúa expandiendo su actividad en el

campo de Búzios, para cuyo desarrollo ha firmado nuevos contratos de suministro para los próximos años, así como nuevos desarrollos como Sepia-Atapú. Se espera un aumento continuo de las operaciones de Petrobras en los próximos dos años con soluciones integrales suministradas desde nuestro hub de servicios de Macaé. En Oriente Medio, la nueva planta de CRA OCTG en Abu Dabi esta iniciando su actividad dentro del proyecto de 10 años firmado con ADNOC, en el que se ha convertido en el mayor contrato de la historia de TUBACEX. Destaca también el buen comportamiento en el segmento de drilling y mecanizados especiales.

Subsea: este segmento registra, de nuevo, un récord de entrada de pedidos, con proyectos claves y estratégicos en los cinco continentes. No en vano, el segmento offshore está demostrando ser uno de los mercados más resilientes y geopolíticamente estables para la seguridad energética de los estados. Cuenta con una cartera de pedidos con plazos de entrega, en algunos casos, de más de 12 meses lo que augura buenas perspectivas en el medio plazo. Por otra parte, se están realizando grandes descubrimientos en nuevas localizaciones: África (Namibia, Tanzania) y Sudamérica (Surinam, Guyana, cuenca del Amazonas en Brasil). Además, TUBACEX establece acuerdos estratégicos con los principales fabricantes de umbilicales.

Nuevos mercados (20%)

Low Carbon: TUBACEX, en su posicionamiento en la



transición energética, sitúa a esta unidad como referente en sostenibilidad, proyectando unas ventas de 100 millones al final del actual ciclo estratégico.

- **Tubacoat:** Una innovadora solución tubular de TUBACEX provista de un revestimiento cerámico para aplicaciones críticas que contribuyen a la eficiencia energética y a la disminución de emisiones de CO2 de las refinerías, cuenta con importantes pedidos para clientes como BP o Marathon.
- **CCUS:** A lo largo de 2024, continúa la captación de pedidos importantes para CCUS (captura, almacenamiento y utilización de carbono), si bien se han producido retrasos normativos en la adjudicación de algunos proyectos que se espera sean solventados durante 2025.
- **Hidrógeno:** TUBACEX apuesta por el hidrógeno y los biocombustibles para la sustitución de las energías fósiles, en proyectos como Verde en Huelva (Moeve-Técnicas Reunidas).
- **Fertilizantes:** Se ha producido la creación de una nueva unidad de negocio, TUBACEX Fertilizers, orientada a la captación de varios pedidos para proyectos de alto valor añadido para esta industria y a la prestación de un servicio específico a las necesidades de esta industria.
- **Amoniaco:** TUBACEX trabaja en tecnologías de producción y uso de amoníaco, que en un futuro serán importantes en el uso de este componente no solo como

materia prima de fertilizantes sino como combustible descarbonizado, o para transportar hidrógeno a grandes distancias.

Aeroespacial: A pesar de los elevados volúmenes de cartera, particularmente en nuestra planta de Estados Unidos, la entrada de pedidos ha mantenido su tendencia ascendente.

H&I: Las distintas unidades productivas del grupo se mantienen a una alta capacidad de utilización en estos productos que cubren necesidades en industrias como la automoción, equipos de instrumentación, medicina o electrónica.

Powergen (7%)

Powergen mantiene un peso en las ventas similar al obtenido en 2023. TUBACEX se desvincula de proyectos convencionales de carbón para reorientarse hacia la economía circular y transición energética. Durante 2024, se produce un buen comportamiento del segmento nuclear, especialmente en Europa, donde se mantienen el suministro a la energética francesa EDF tanto para el mantenimiento de sus actuales centrales como para la construcción de futuras plantas. También hay perspectivas prometedoras para el mercado de los nuevos reactores SMR (Small Modular Reactors), sobre todo en Canadá, EE. UU. y Europa, y para plantas de generación eléctrica con tecnología Ultra Super Crítica (USC) en China e India. Asimismo, TUBACEX colabora con varias ingenierías para el desarrollo de diseño y materiales.

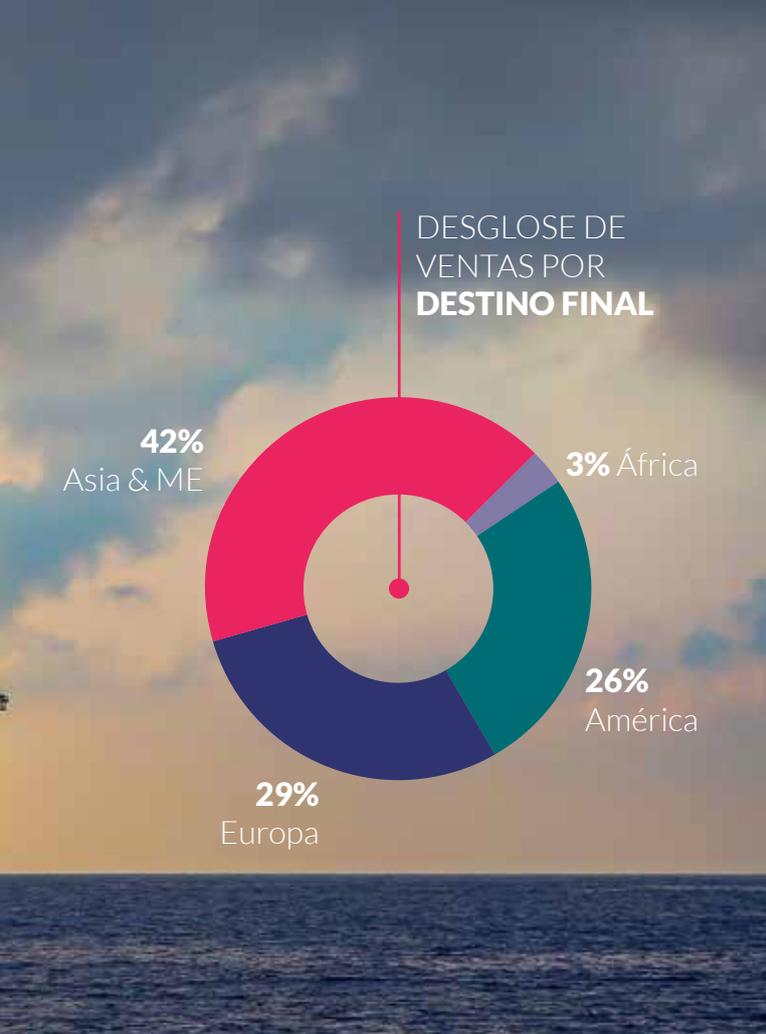
3.2

SITUACIÓN POR MERCADOS

La estrategia de fabricación local de TUBACEX le acerca a mercados clave, con presencia operacional en Guyana, Brasil y Kazajistán, donde la compañía se ha involucrado directamente con los usuarios finales en la puesta en operación de sus soluciones, lo que repercute en un crecimiento de la entrada de pedidos, y unos mejores márgenes.

Esta puesta en marcha de plantas de producción permite disponer de 25 instalaciones a nivel global, que se suman a los 14 centros de servicio en todo el mundo. Una presencia que se complementa con una red de oficinas comerciales en cinco grandes áreas geográficas (Europa, América, Asia, la región del Caspio y Oriente Medio) y de agentes que cubren el mercado mundial. Destaca la apertura, a finales de 2024, de una nueva oficina comercial en el Reino Unido.





Situación por zonas geográficas

En 2024 se mantiene un relativo equilibrio entre las distintas áreas geográficas. Esta presencia global diversificada garantiza un equilibrio regional que aumenta la resiliencia de TUBACEX y la protección ante eventuales tensiones geopolíticas.

El ejercicio se ha caracterizado por un ligero descenso, en términos relativos, en los mercados americano y asiático, y una ligera recuperación del mercado europeo vinculada al buen comportamiento en el mar del norte. Por otro lado, TUBACEX mantienen su apuesta por la profundización de la estrategia de refuerzo de los mercados clave con implantación local. Cabe destacar, por su importancia, el proyecto en curso de desarrollo de capacidad productiva en Abu Dabi, que provocará un incremento del peso porcentual de las ventas destinadas a Oriente Medio en los próximos años.

Asia & Middle East (42%)

El mayor contrato de la historia de TUBACEX, por un valor mínimo comprometido de 1.000 millones de dólares, para producción de gas en Abu Dabi ha comenzado

a fabricarse. Este pedido marca un punto de inflexión en el crecimiento de la compañía y su posicionamiento global, al convertirse en el principal proveedor mundial en el segmento CRA OCTG. A medio y largo plazo, las expectativas de crecimiento en esta región son sólidas. En el este de Asia se experimenta una mejora con respecto a 2023 gracias al incremento de las ventas en la India, donde hay buenas perspectivas en productos premium y sector nuclear. El tubo de menor valor añadido se ha comportado de manera más débil, como en todas las áreas.

América (26%)

Durante 2024, cabe destacar de nuevo el buen comportamiento del mercado americano, si bien con un volumen de ventas ligeramente inferior al de 2023. A nivel sectorial, el negocio aeroespacial registra un volumen histórico de pedidos. La actividad de extracción offshore por parte de la brasileña Petrobras se ha mantenido en niveles elevados, aunque ligeramente inferiores a los niveles récord alcanzados en 2023. Por último, en cuanto a productos se registra un crecimiento de las ventas de tubos de instrumentación para proyectos. Por el contrario, el sector de la distribución ha experimentado un claro enfriamiento.

Europa (29%)

Crecimiento en el mix geográfico de las ventas con destino final Europa frente al descenso de 2023, debido al buen comportamiento del mercado del Mar del Norte.

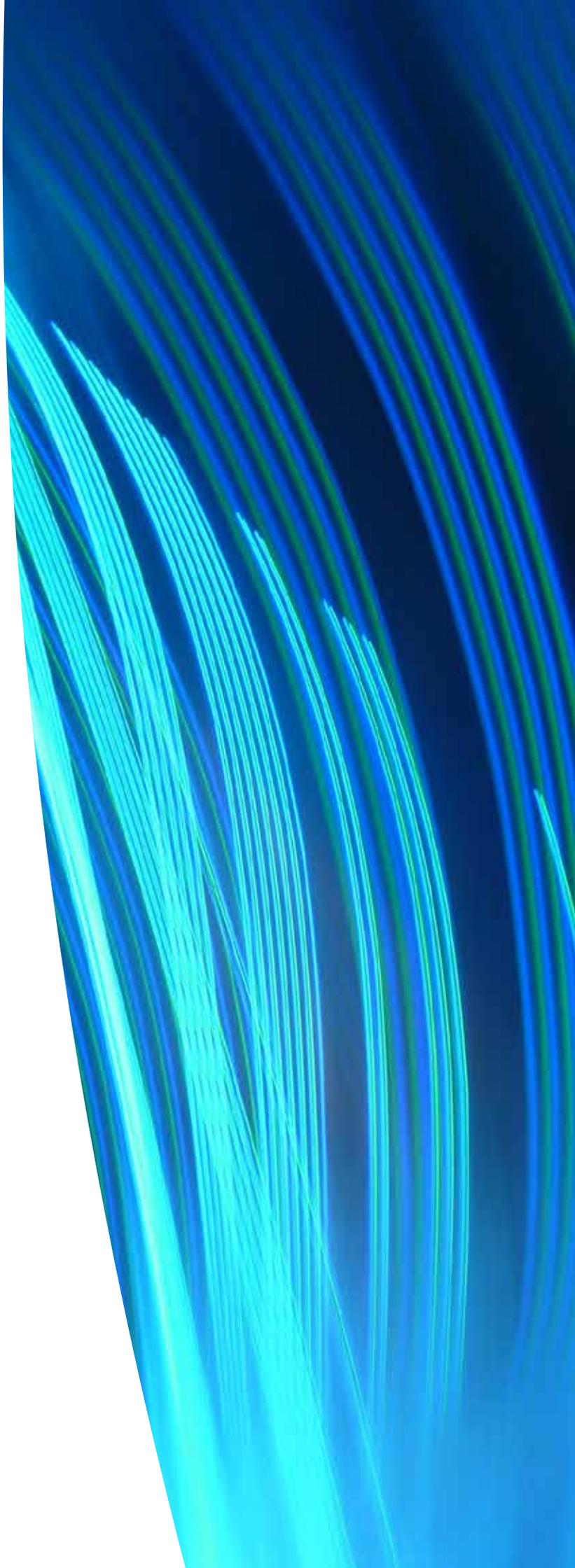
Continúa el elevado tirón de las ventas en Noruega, con una fuerte demanda de productos mecanizados complejos y de proyectos de distribución obtenido a través de TSS Norway. Otros aspectos reseñables en este continente son los contratos a largo plazo con fabricantes de umbilicales, oportunidades en el segmento nuclear en Francia y las buenas perspectivas en plantas de procesamiento de gas en el Mar Caspio.

África (3%)

Fundamentalmente, proyectos offshore en el golfo de Guinea y Egipto.

4

SOSTENIBILIDAD



4.1 **AMBICIÓN** 2030

4.2 COMPROMISOS E
INICIATIVAS

4.3 RELACIÓN CON LOS
GRUPOS DE INTERÉS

4.4 ANÁLISIS DE
MATERIALIDAD

4.5 PLAN DE
DESCARBONIZACIÓN

4.6 **FUNDACIÓN** TUBACEX

4.1

AMBICIÓN
2030

1

Avanzar hacia la neutralidad y potenciar la circularidad del negocio

<60%	40%	95%
Intensidad de emisiones	Energía verde	Circularidad de residuos
<75%	< 2%	1%
Accidentes	Diferencia salarial	Beneficios invertidos en acción social

3

Cuidar de nuestras personas y del entorno más cercano

TUBACEX MANTIENE UN FIRME COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD, INTEGRANDO LOS PRINCIPIOS ESG EN SU ESTRATEGIA CORPORATIVA Y OPERATIVA.

2

Contribuir al desarrollo de soluciones innovadoras para la transición energética

€50M

De facturación en nuevas fuentes de energía

80%

De los proyectos de I+D estén relacionados con la transición energética

1%-2%

De las ventas se inviertan en I+D

Políticas de empresa

Remuneración vinculada a ESG

Financiación sostenible

Gestión de riesgos

4

Hacer lo correcto y fomentar la transparencia

La compañía sigue avanzando en la implementación de su hoja de ruta “Ambición 2030”, alineada con el Acuerdo de París, con el objetivo de minimizar su impacto ambiental y contribuir activamente a la descarbonización de la industria.

Para alcanzar estos objetivos, TUBACEX ha intensificado sus esfuerzos en cuatro áreas estratégicas fundamentales:

1. Avanzar hacia la neutralidad y potenciar la circularidad del negocio.
2. Contribuir al desarrollo de soluciones innovadoras para la transición energética.
3. Cuidar de nuestras personas y del entorno más cercano.
4. Hacer lo correcto y fomentar la transparencia.



4.1.1 Avanzar hacia la neutralidad y potencial de circularidad del negocio

TUBACEX trabaja activamente en la reducción de su huella ambiental y en la promoción de un modelo de negocio basado en la eficiencia y la circularidad.

- Avance en la **descarbonización y eficiencia energética**, con una reducción significativa de emisiones.

- **Fomento de la circularidad**, maximizando el uso de materiales reciclados y optimizando la gestión de residuos.
- **Desarrollo de una cadena de suministro sostenible**, asegurando el cumplimiento de estándares ESG en toda la red de proveedores.

Cuestión sostenibilidad	Items / Aspecto material	Lineas estratégicas ODS	ODS
Transición energética y cambio climático	Transición energética	Avanzar en la descarbonización y la eficiencia energética y promover la financiación sostenible	 
	Gestión sostenible de la energía	Avanzar en la descarbonización y la eficiencia energética	 
	Mitigación del cambio climático y adaptación al mismo		 
Cumplimiento normativo	Cumplimiento de la normativa medioambiental	Respetar las normas éticas y de cumplimiento más estrictas	 
Cadena de suministro responsable	Gestión sostenible de los proveedores	Cadena de suministro sostenible	
Consumo de agua y recursos hídricos	Gestión sostenible del agua	Fomentar la circularidad de negocios	  
	Gestión de residuos	Fomentar la circularidad de negocios	 
Economía circular y gestión de residuos	Economía circular	Fomentar la circularidad de negocios	 
	Gestión medioambiental	Avanzar en la descarbonización y la eficiencia energética	  
Biodiversidad	Efectos sobre la biodiversidad	Cadena de suministro sostenible. Trabajar con nuestros clientes en el desarrollo de soluciones innovadoras que faciliten su transición	



4.1.2 Contribuir al desarrollo de soluciones innovadoras para la transición energética

La compañía impulsa el desarrollo de tecnologías clave para la transición energética, poniendo su capacidad de innovación al servicio de sus clientes y de la diversificación del negocio.

- Participación en **iniciativas líderes** en la transición energética.
- Industrialización de **soluciones tecnológicas innovadoras** con alto impacto.
- Colaboración con clientes en el desarrollo de **soluciones eficientes y sostenibles**.

Cuestión sostenibilidad	Items / Aspecto material	Lineas estratégicas ODS	ODS
Calidad	Calidad de los productos y servicios prestados	Trabajar con nuestros clientes en el desarrollo de soluciones innovadoras que faciliten su transición	
Estrategia de sostenibilidad	Innovación sostenible	Participar en iniciativas líderes para la transición. Facilitar la industrialización de soluciones tecnológicas. Innovadoras de alto impacto, avanzando hacia la diversificación de negocios	
	Desempeño de la sostenibilidad	Trabajar con nuestros clientes en el desarrollo de soluciones innovadoras que faciliten su transición	
Transición energética y cambio climático	Gestión sostenible de la energía	Avanzar en la descarbonización y la eficiencia energética y Promover la financiación sostenible	



4.1.3. Cuidar de las personas y del entorno más cercano

TUBACEX promueve un entorno de trabajo seguro, inclusivo y equitativo, al tiempo que refuerza su compromiso con el desarrollo social en las comunidades donde opera.

- Fomento de una **cultura de seguridad y bienestar** para sus empleados.
- Fortalecimiento del vínculo entre las personas y el proyecto empresarial.
- Desarrollo de una **cultura inclusiva, diversa y equitativa**.
- Contribución activa al desarrollo social y al respeto de los **derechos humanos**.

Cuestión sostenibilidad	Items / Aspecto material	Lineas estratégicas ODS	ODS
Empleo estable y de calidad	Respeto de los derechos laborales	Fomentar una cultura de prevención y bienestar	
Seguridad y salud laboral	Seguridad y salud laboral	Fomentar una cultura de prevención y bienestar	
Gestión del talento	Atracción y retención del talento	Fortalecer el vínculo entre nuestro equipo y el proyecto Tubacex	
	Formación de los empleados	Fomentar una cultura integradora, diversa y equitativa	
Igualdad y diversidad	Igualdad y diversidad	Fomentar una cultura integradora, diversa y equitativa	
Protección de la salud y bienestar de los consumidores	Salud y seguridad del cliente	Fomentar una cultura de prevención y bienestar	
	Satisfacción del cliente	Fomentar una cultura de prevención y bienestar	
Comunidad	Desarrollo de las comunidades locales	Fomentar el desarrollo social y el respeto de los derechos humanos	



PLANTILLAS MEDIAS POR SOCIEDAD

	2024	2023
Acería de Álava	154	205
TUBACEX Tubos Inoxidables	490	423
Schoeller Bleckmann	390	362
Schoeller Bleckmann Technisches Service	38	42
TUBACEX Taylor Accesories	25	26
Salem Tube	112	100
TUBACEX Service Solutions	71	81
TUBACEX S.A / TUBACEX Servicios de Gestión.	44	40
TUBACEX Innovación	17	15
Oficinas comerciales	38	41
IBF	170	169
TUBACEX Tubes and Pipes	231	216
TUBACEX Services	18	13
Tubacoat	1	2
TUBACEX Logistics	2	3
TUBACEX Awaji Thailand	86	99
TUBACEX Upstream Technologies	8	10
Grupo NTS	387	338
TUBACEX Durant	67	38
Amega West	243	212
TSS Norway	16	18
TXUT ME, TXUT Brasil	56	-
Nuevas compañías	2	-
TOTAL	2.666*	2504

*Equivalente a tiempo completo 2024

Seguridad y salud

La seguridad y salud en el trabajo son una prioridad absoluta para la compañía y constituye una línea de trabajo estratégica en el ámbito de la gestión. Su objetivo es realizar las actividades de forma segura y responsable, poniendo siempre el valor de la vida humana frente a cualquier otra consideración.

TUBACEX dispone en sus plantas de una serie de medidas y herramientas para garantizar una mejora continua del desempeño en materia de seguridad y promoción de la salud laboral.

ACCIDENTES DE TRABAJO (frecuencia y gravedad) DESAGREGADO POR GÉNERO

	2024			2023		
	Homb.	Muje.	Total	Homb.	Muje.	Total
Accidentes con baja	47	7	54	41	9	50
Accidentes sin baja	8	20	94	69	15	84
Nº total de accidentes	131	27	158	110	24	134
Frecuencia ^[1]	9,34	9,1	9,39	9,03	11,78	9,42
Gravedad ^[2]	0,23	0,44	0,26	0,43	0,84	0,49

*Se incluyen 100% de las sociedades del Grupo

^[1] Número de accidentes con baja acaecidos por cada millón de horas

^[2] Número de días perdidos por accidente con baja entre número de horas trabajadas por mil



EMPLEADOS POR PAÍS Y GÉNERO

	2024			2023		
	Hom.	Muj.	Total	Hom.	Muj.	Total
España	658	135	793	633	134	768
Austria	383	51	434	364	45	410
Italia	154	19	173	154	18	172
India	241	9	250	220	10	230
Emiratos Árabes Unidos	187	24	211	146	24	171
Estados Unidos	314	49	363	289	57	346
Arabia Saudí	149	29	179	118	24	141
Tailandia	59	27	86	74	25	99
Noruega	43	8	51	43	9	51
Francia	8	2	10	8	2	10
China	3	3	6	3	3	6
Brasil	18	6	24	18	5	23
Alemania	2	-	2	1	-	1
Holanda	3	1	4	3	1	4
Singapur	16	3	19	25	7	32
Corea	1	-	1	1	-	1
Canadá	39	7	46	32	8	39
Guyana	10	4	14	-	-	-
Total	2.288	377	2.666*	2.131	372	2.503

*Equivalente a tiempo completo 2024

Igualdad y diversidad

En su compromiso con la promoción de la igualdad de oportunidades y diversidad, la compañía crea y promueve entornos de trabajo diversos e inclusivos que contribuyen a cumplir con sus objetivos corporativos y de negocio, evitando situaciones de discriminación laboral y retributiva. Este compromiso forma parte del ADN de la compañía, por su carácter multinacional, y por ende, multicultural, circunstancia que se preserva y fomenta en todas las unidades de negocio.

Atracción y retención del talento

La búsqueda activa de los mejores profesionales y el mantenimiento de su compromiso con el proyecto empresarial son un aspecto clave para el Grupo. Para ello, trabaja con procesos y sistemas que le permiten anticiparse y adaptarse a las nuevas tendencias en materia de atracción y retención del talento. De este modo, impulsa el desarrollo profesional, la comunicación y la participación de las personas que forman parte de la organización, lo que redundará en el nivel de satisfacción y compromiso de estas con el proyecto empresarial.



4.1.4. Fomentar la transparencia y la integridad

La compañía promueve una cultura de cumplimiento normativo y transparencia, basada en principios éticos y las mejores prácticas de buen gobierno corporativo.

- Adopción de los **máximos estándares éticos y de cumplimiento**.
- Fortalecimiento del gobierno de la información y la gestión ESG.
- Desarrollo de una **gestión proactiva de riesgos**.
- Implementación de un modelo de **comunicación interna y externa** transparente y eficaz.

Cuestión sostenibilidad	Items / Aspecto material	Lineas estratégicas ODS	ODS
Buen gobierno ética e integridad	Ética y cumplimiento	Respetar las normas éticas y de cumplimiento más estrictas	
	Derechos humanos	Fomentar el desarrollo social y el respeto de los derechos humanos	
	Transparencia fiscal	Desarrollar un modelo de comunicación interna y externa	
Gestión de riesgos	Gestión de riesgos	Fomentar una cultura activa de gestión de riesgos	
Ciberseguridad, privacidad y confidencialidad	Privacidad de la información	Fomentar la gobernanza de la información y la gestión ESG	
	Ciberseguridad	Fomentar una cultura activa de gestión de riesgos	

4.2

COMPROMISOS E **INICIATIVAS**

TUBACEX es plenamente consciente del impacto ambiental derivado de su actividad, especialmente en lo que respecta a las emisiones y la generación de residuos. Por este motivo, continúa avanzando en su estrategia de sostenibilidad a través de su estrategia “Ambición 2030”, una hoja de ruta alineada con el Acuerdo de París, que establece objetivos clave para minimizar su huella ambiental y alcanzar la neutralidad en carbono en 2050.

En línea con su estrategia de sostenibilidad, TUBACEX ha establecido objetivos concretos a alcanzar en 2030:

- **Reducción del 64,32%** de las emisiones de CO² en Alcance 1 y 2, en términos absolutos, tomando como año base 2019.
- **Reducción del 55,40%** de las emisiones en Alcance 3 en términos de intensidad financiera (sobre Valor Añadido Bruto, VAB).
- **>40% de energía proveniente de fuentes renovables.**
- **Alcanzar la neutralidad en carbono (Net Zero) en 2050.**
- **>95% de los residuos generados serán reciclados.**
- **100% de los proveedores evaluados en criterios ESG.**
- **Reducción del 75%** del índice de accidentabilidad, en términos de frecuencia y severidad.



Estos compromisos se encuentran integrados en los procesos internos de la compañía y reflejados en productos y servicios diseñados para generar un impacto positivo y sostenible.

Para cumplir con sus objetivos, TUBACEX ha intensificado sus esfuerzos en tres áreas estratégicas fundamentales:

- 1. Reducción del impacto ambiental**, optimizando el consumo de recursos hídricos y mejorando la gestión de residuos.
- 2. Refuerzo de la sostenibilidad** en la cadena de suministro, promoviendo estándares ESG más exigentes entre sus proveedores.
- 3. Colaboración con sus clientes en la transición energética**, desarrollando soluciones innovadoras que mejoren la eficiencia y el desempeño ambiental.

Esta visión de futuro se materializa en el plan estratégico NT2 “Driving the New Tubacex towards the Next Transition”, cuyo eje central es consolidar a TUBACEX como un referente en sostenibilidad. En este marco, la compañía está transformando su modelo de negocio para que en 2030 se base en tres pilares clave:

- 1. Apoyo a la descarbonización**, proporcionando soluciones innovadoras para sectores en transición.
- 2. Desarrollo de tecnologías clave para la transición energética**, como el hidrógeno y la captura, almacenamiento y utilización de carbono (CCUS), a través de su unidad Low Carbon.
- 3. Exploración de nuevas oportunidades de crecimiento en energía y movilidad**, adaptándose a las tendencias del mercado y a las necesidades emergentes de la industria.

El compromiso de TUBACEX con la **sostenibilidad y la gestión ambiental** ha sido reconocido por **entidades certificadoras de referencia**. La compañía cuenta con el respaldo de iniciativas como **Science Based Targets (SBT)**, desarrollada en colaboración con el CDP, el Pacto Mundial de las Naciones Unidas, el Instituto de Recursos Mundiales y el Fondo Mundial para la Naturaleza (WWF), así como con las certificaciones de S&P en estándares de sostenibilidad.

Además, las políticas aprobadas en 2023 siguen en vigor, entre ellas la **Política Integrada de Medio Ambiente**, la **Política de Igualdad, Diversidad y Equidad**, la **Política de Formación y Desarrollo Profesional**, la **Política de Seguridad y Salud Laboral**, la **Política de Acción Social**, el **Código de Conducta**, el **Plan de Igualdad**, la **Política de Sostenibilidad** y la **Política de Derechos Humanos**.

4.3

RELACIÓN CON LOS **GRUPOS** **DE INTERÉS**

El éxito y la sostenibilidad a largo plazo de TUBACEX dependen de la construcción y el mantenimiento de relaciones sólidas con sus distintos grupos de interés. Con este objetivo, la compañía ha identificado cinco grandes grupos de interés principales, que constituyen el primer nivel de interacción: **Accionistas y comunidad financiera, Empleados, Clientes, Proveedores y Sociedad.**

A partir de estos, se han definido más de 50 subgrupos de interés, cada uno con características y necesidades específicas.

Con el fin de garantizar una comunicación fluida y efectiva con estos grupos, TUBACEX ha establecido canales de interacción periódica, que permiten a la compañía comprender mejor sus expectativas y diseñar planes de acción adaptados a cada interlocutor.

Las necesidades y expectativas de los grupos de interés se integran en el proceso de reflexión estratégica de





la compañía, en el que participan los responsables de las distintas áreas de negocio y los miembros del Comité de Dirección. Este enfoque permite una evaluación continua del modelo de negocio y una adaptación constante de la estrategia corporativa, asegurando que las decisiones empresariales se alineen con los valores y compromisos de la compañía y se reflejen en sus planes estratégicos.

TUBACEX reafirma su compromiso con una gestión transparente, responsable y cercana con todos sus grupos de interés, promoviendo un diálogo continuo y una visión compartida orientada hacia el crecimiento sostenible y la creación de valor a largo plazo.

GRUPOS DE INTERÉS Y FUENTES DE INFORMACIÓN PRINCIPALES

Grupos de interés (GI)	Fuente información
Accionistas y comunidad financiera	<ul style="list-style-type: none"> Junta General de Accionistas Encuentros Canal accionista
Clientes	<ul style="list-style-type: none"> Encuestas satisfacción Indicadores comerciales Visitas Presencia foros Ferias Customer's Day Estudios mercado
Proveedores	<ul style="list-style-type: none"> Encuentros Presencia foros Alianzas
Equipo humano	<ul style="list-style-type: none"> Satisfacción EFQM Sugerencias Foros clave Formación
Sociedad Centros de formación, organizaciones con foco en diversidad, ONGs, medios de comunicación, organismos reguladores	<ul style="list-style-type: none"> Foros clave Formación Encuentros Patronato Alianzas Proyectos clave

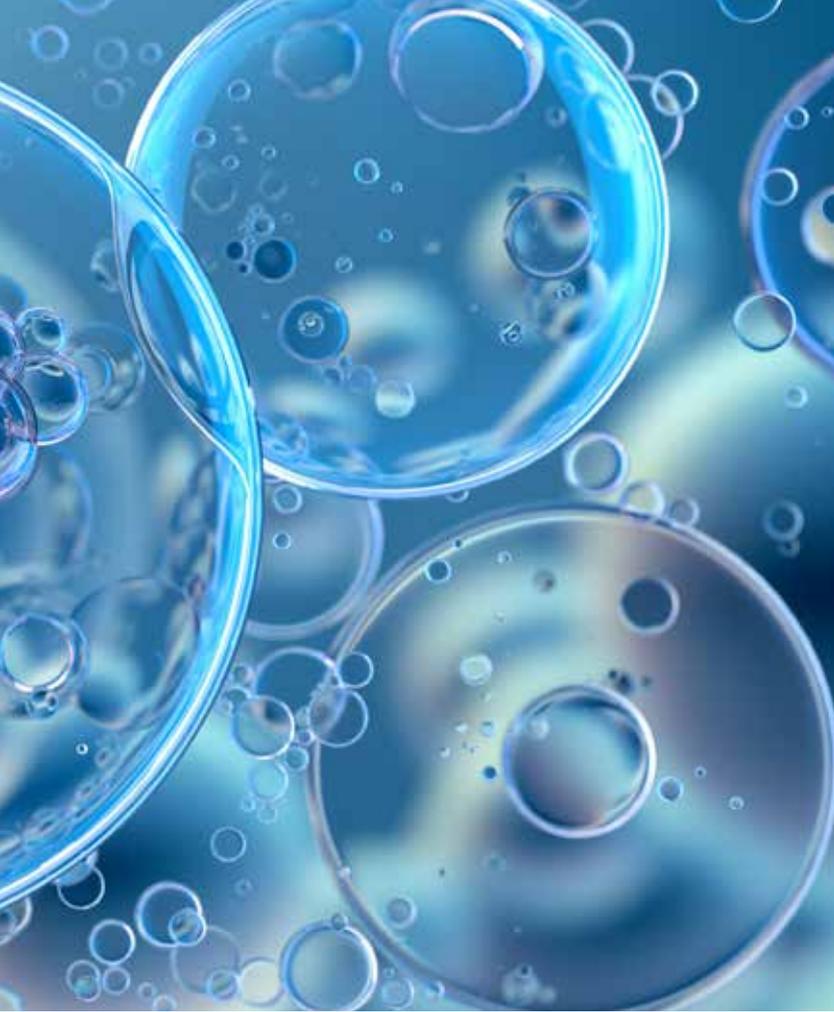
4.4

ANÁLISIS DE **MATERIALIDAD**

Para determinar los impactos, riesgos y oportunidades materiales a los que se da respuesta a través del plan de sostenibilidad, la compañía ha llevado a cabo, durante el ejercicio 2024, un análisis de materialidad exhaustivo. Este nuevo análisis sustituye las conclusiones obtenidas en el análisis de materialidad realizado durante el ejercicio 2023, ya que se ha perfeccionado la metodología con el objetivo de **cumplir rigurosamente** las directrices establecidas en el NEIS 2, así como las recomendaciones incluidas en la **Guía de Aplicación para la Evaluación de la Materialidad** publicada por **EFRAG**.

Además, se ha desarrollado un **procedimiento metodológico propio**, basado en dichas pautas, que **asegura la implementación de todos los pasos y criterios propuestos**. Este procedimiento ha sido aprobado por la **máxima dirección de la compañía** y, posteriormente, presentado a la Comisión de Sostenibilidad y Buen Gobierno del Consejo de Administración.

Este ejercicio será revisado cada año, incorporando **buenas prácticas**. Asimismo, el **proceso de evaluación de la materialidad y sus resultados** será revisado anualmente con el objetivo de **garantizar su validez y plena vigencia**.



Doble perspectiva del análisis de materialidad

Este análisis se ha llevado a cabo desde dos enfoques fundamentales para facilitar su comprensión:

- **Materialidad de impacto:** Evaluación de las incidencias de la empresa en las personas y el medio ambiente.
- **Materialidad financiera:** Análisis de los efectos que las cuestiones de sostenibilidad tienen sobre los resultados y la posición de la empresa.

Para su desarrollo, se ha realizado un estudio exhaustivo del **contexto de la organización**, incluyendo:

- Un análisis del mercado.
- La relación de TUBACEX con la sostenibilidad.
- La identificación de las partes interesadas clave.

Este proceso considera toda la **cadena de valor**, permitiendo una perspectiva integral de los impactos que las actividades de la organización pueden tener en los grupos de interés y en el negocio.

Para la determinación de la **materialidad** a lo largo de la **cadena de valor**, se han consultado los análisis de materialidad publicados en los Informes de Sostenibilidad de sus principales clientes y proveedores, así como en empresas comparables. Además, se han revisado otros recursos de referencia, como los **estándares de la Junta de Normas de Contabilidad de Sostenibilidad (SASB)** y herramientas de análisis de materialidad sectorial de MSCI.

El **análisis de materialidad** se ha consolidado como una herramienta clave para identificar los **riesgos y oportunidades más relevantes** desde el punto de vista de la sostenibilidad. A través de este proceso, se han determinado los **temas sociales y ambientales de mayor impacto** tanto para la empresa como para sus grupos de interés, permitiendo no solo **fortalecer las prácticas de gestión sostenible**, sino también responder de manera más efectiva a las expectativas de las partes interesadas.

Además del análisis de materialidad, se han llevado a cabo **ejercicios de evaluación social y ambiental** con el fin de **profundizar en los riesgos y oportunidades más relevantes**. Estas evaluaciones han incluido:

- **El mapeo de áreas de mejora** tanto en las operaciones de la empresa como en su cadena de suministro.
- **La identificación de oportunidades** para la aplicación de enfoques más sostenibles y responsables.

Evaluación de riesgos y oportunidades ambientales

Durante 2024, TUBACEX ha llevado a cabo un análisis de impactos, riesgos y oportunidades en todos los ámbitos ambientales, incluyendo el cambio climático, la contaminación, los recursos hídricos, la biodiversidad y la economía circular. En este sentido, cabe destacar el análisis de riesgos climáticos, que ha sido incorporado en el modelo global de riesgos corporativo.

Como parte de esta actualización, el modelo de evaluación de riesgos y oportunidades climáticas ha sido revisado siguiendo las recomendaciones del IPCC, analizando su impacto sobre la actividad de la compañía en función de las siguientes trayectorias socioeconómicas compartidas (SSP, por sus siglas en inglés):

- **SSP2-4.5** (escenario tendencial).
- **SSP3-7.0** (escenario de emisiones de GEI altas).
- **SSP5-8.5** (escenario de emisiones de GEI muy altas).

La evaluación se ha realizado considerando dos tipos de riesgos climáticos:

1. Riesgos físicos (agudos y crónicos), derivados de los efectos del cambio climático sobre la actividad.

2. Riesgos de transición, asociados a los impactos de una transición hacia una economía de bajo carbono.

Los riesgos físicos se han analizado en tres horizontes temporales:

- **Corto plazo** (2020-2039)
- **Medio plazo** (2040-2059)
- **Largo plazo** (2080-2099)

Para cada horizonte, se han identificado las posibles fuentes de riesgo y se ha valorado la amenaza climática de acuerdo con las proyecciones del escenario SSP5-8.5. Asimismo, se han considerado las ubicaciones con mayor grado de exposición, evaluando su vulnerabilidad en función de:

- **La sensibilidad de las instalaciones y su actividad.**
- **Su capacidad de adaptación a las amenazas climáticas.**

Para los riesgos de transición y oportunidades, se ha tomado como referencia el escenario del “Objetivo Acuerdo de París de Neutralidad Climática”, basado en IPCC SSP1-2.6 y en el escenario de Cero Emisiones Netas en 2050 del IEA. Esta evaluación se ha realizado en los siguientes plazos:

- **Corto plazo** (2024-2030)
- **Medio plazo** (2031-2040)
- **Largo plazo** (2041-2050)

La clasificación de los riesgos de transición sigue la metodología establecida por el Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) y el Carbon Disclosure Project (CDP), diferenciando cinco categorías:

- **Normativa actual.**
- **Normativa emergente.**
- **Impacto tecnológico.**
- **Condiciones del mercado.**
- **Factores reputacionales.**

Por otro lado, las oportunidades se han estructurado en función de los siguientes factores:

- **Eficiencia en el uso de recursos.**
- **Fuentes de energía renovables.**
- **Desarrollo de nuevos productos y servicios sostenibles.**
- **Expansión de mercado.**
- **Capacidad de resiliencia.**

Este análisis ha sido complementado con una evaluación del impacto financiero sobre aquellos riesgos y oportunidades identificados como prioritarios.

Evaluación de riesgos en materia de Derechos Humanos

A lo largo de 2024, TUBACEX ha llevado a cabo un análisis de riesgos sistémicos en materia de Derechos Humanos, enfocado en las actividades y contextos geográficos en los que opera el Grupo. Además, se ha desarrollado un análisis específico para identificar, comprender y evaluar los impactos de la cadena de suministro en materia de Derechos Humanos.

Este análisis se ha centrado en las principales categorías de productos y cadenas de suministro en las que opera TUBACEX, seleccionando aquellas con mayor volumen de compra, que representan aproximadamente el 70% del total. Para enriquecer el estudio, se han priorizado los países de origen de los proveedores directos, considerando aquellas geografías con mayor volumen de operaciones y exposición a riesgos geográficos.

Finalmente, el análisis se ha complementado con una evaluación de los impactos sobre las comunidades relacionadas con las actividades de TUBACEX, tanto en sus operaciones propias como en su cadena de valor.

Áreas principales del análisis

El análisis desarrollado se ha centrado en dos áreas clave:

1. Comunidades cercanas a las instalaciones de TUBACEX y centros de trabajo:

- Evaluación de los impactos sistémicos en las comunidades ubicadas en las proximidades de **plantas productivas y centros de trabajo** del Grupo.
- Consideración de **riesgos e incidencias ambientales y de Derechos Humanos** asociados a las actividades desarrolladas.
- Inclusión del análisis sobre posibles afectaciones a **comunidades indígenas** cercanas a las instalaciones de la compañía.

2. Comunidades afectadas por la cadena de suministro de TUBACEX:

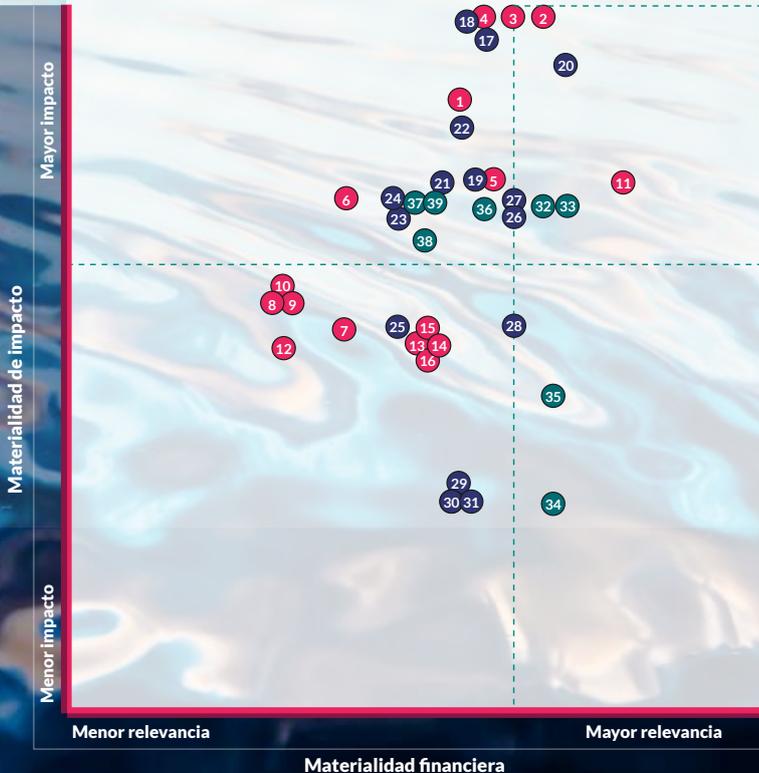
- Identificación de posibles **impactos sistémicos** en las comunidades directamente vinculadas a las distintas etapas de la **cadena de suministro**.

Para la realización de este análisis, se han utilizado como referencias clave los índices y fuentes de **organismos internacionales de referencia**, así como los resultados de los **análisis de riesgos climáticos y de la naturaleza** desarrollados a lo largo de 2024, en línea con las metodologías del **Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)** y el **Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD)**.

Este enfoque ha permitido considerar de manera general las **comunidades cercanas a los centros de operación** de TUBACEX. No obstante, el análisis no se ha focalizado en comunidades con características específicas que podrían estar en **mayor riesgo de sufrir impactos**, más allá de la evaluación de las **comunidades indígenas en las operaciones propias**.

Análisis de materialidad

- Medioambiente
- Social
- Gobernanza



1. Adaptación al cambio climático
2. Mitigación al cambio climático
3. Energía
4. Contaminación al aire
5. Contaminación al agua / Vertidos al agua
6. Contaminación del suelo
7. Contaminación de los organismos vivos y recursos alimentarios
8. Sustancias preocupantes
9. Sustancias extremadamente preocupantes
10. Micro plásticos
11. Agua
12. Recursos marinos
13. Pérdida de biodiversidad
14. Estado de las especies
15. Extensión y estado de los ecosistemas
16. Servicios ecosistémicos y dependencias con estos servicios
17. Utilización de recursos
18. Salidas de recursos
19. Residuos
20. Condiciones de trabajo
21. Igualdad de trato y oportunidades para todos
22. Otros derechos laborales
23. Condiciones de trabajo
24. Igualdad de trato y oportunidades para todos
25. Otros derechos laborales
26. Derechos económicos, sociales y culturales
27. Derechos civiles y políticos de los colectivos
28. Derechos de los pueblos indígenas
29. Incidencias relacionadas con la información
30. Seguridad personal de los consumidores y usuarios finales
31. Inclusión social de los consumidores o usuarios finales
32. Cultura corporativa
33. Protección de los denunciantes
34. Bienestar animal
35. Compromiso político. Influencia política y actividades de los grupos de presión
36. Gestión de las relaciones con los proveedores, prácticas de pago
37. Corrupción y soborno
38. Ciberseguridad
39. Innovación I+D+i

4.5

PLAN DE DESCARBONIZACIÓN

TUBACEX mantiene un firme compromiso con la descarbonización y la lucha contra el cambio climático. En este contexto, ha desarrollado un Plan de Transición para la Mitigación del Cambio Climático, cuyo propósito es reducir significativamente su huella de carbono, alineándose con los objetivos del Acuerdo de París y contribuyendo a la transición hacia una economía baja en carbono.

Los objetivos clave de este Plan han sido **definidos y validados** según la iniciativa de **Objetivos Basados en Ciencia (SBTi)**, asegurando su alineación con la meta global de **limitar el aumento de la temperatura a 1,5°C**. Actualmente, la compañía está comprometida en la **reducción de su huella de carbono en todas sus actividades**, trabajando para alcanzar la **neutralidad climática en 2050**.

En el actual contexto de transición energética global, TUBACEX -a través de su plataforma de productos dedicados a la mejora de la eficiencia térmica y reducción de emisiones de los procesos en los que se integran- forma parte de la solución.

Como parte de este compromiso con la sostenibilidad, el **seguimiento del Plan de Transición** ha

implicado la ejecución de **diversas acciones estratégicas** enfocadas en la mejora de los procesos y la reducción del impacto ambiental.

Este Plan fue **presentado y aprobado por el Consejo de Administración en 2022**, en el marco del **Plan de Sostenibilidad** de la compañía, y está **plenamente integrado en su estrategia corporativa**. La estrategia del Grupo se basa en **cinco pilares fundamentales**, siendo el primero de ellos su **Plan de Sostenibilidad**, el cual se encuentra de manera transversal en todos sus ejes.

Para alcanzar los objetivos planteados, la compañía impulsa **cuatro palancas estratégicas**:

A. Eficiencia en los procesos a través de innovaciones tecnológicas

TUBACEX apuesta por la incorporación de **tecnologías avanzadas** que optimicen los procesos de producción,



reduzcan el consumo de recursos y minimicen las **emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI)**. Para ello, se priorizan tecnologías como la **automatización**, la **inteligencia artificial**, el **big data** y los **sistemas de monitoreo inteligente**, además del desarrollo de soluciones para mejorar la eficiencia energética, explorando **alternativas viables al gas natural**.

Acciones clave:

- Implementación de **tecnologías de optimización energética** en los procesos industriales.
- Introducción de **sistemas de control avanzado** para la monitorización y reducción del consumo de agua, energía y materiales.

Meta:

- **Mejorar la eficiencia energética en un 25% para 2030** mediante la adopción de tecnologías innovadoras.

Asimismo, TUBACEX impulsa la **innovación en productos**, con el objetivo de desarrollar soluciones más sostenibles, que **reduzcan el uso de recursos y minimicen su impacto ambiental a lo largo de su ciclo de vida**.

Acciones clave:

- Diseño de productos con menor impacto ambiental.
- Expansión en segmentos de menor impacto ambiental.

Meta:

- **Destinar el 80% de los esfuerzos en innovación a productos para la transición energética.**

B. Cambio hacia fuentes de energía renovable

TUBACEX trabaja en la reducción de su dependencia de fuentes de energía fósil y en el aumento del uso de **energía renovable en todas sus operaciones**.

Acciones clave:

- Contratación de **energía renovable** mediante **acuerdos de compra de energía (PPA)** con proveedores de energía limpia.
- Evaluación de la **implementación de energías renovables** en instalaciones con alto potencial de adopción.

Meta:

- **Alcanzar un 40% de energía renovable en el consumo total de energía para 2030**, garantizando que el **100% de la electricidad provenga de fuentes renovables**.

C. Impulso de la circularidad de los residuos

La compañía ha implementado un **sistema de gestión sostenible de residuos**, promoviendo el **reciclaje y la reutilización**, y minimizando el envío a vertederos.

Acciones clave:

- **Reciclaje de escorias:** La compañía ha promovido soluciones que permiten la recuperación de minerales para su reintroducción en el proceso productivo. Además, los residuos no recuperables se destinan a la fabricación de **asfalto para carreteras**, minimizando el impacto ambiental.
- **Optimización de procesos de producción** para reducir la generación de residuos y maximizar su reutilización.
- **Fomento de sistemas de reciclaje internos**, colaborando con agentes externos para potenciar el reciclaje y la valorización de residuos.
- **Servicios de reparación y prolongación de la vida útil de productos** a través del Grupo NTS/AMEGA.

Meta:

- **Aumentar el porcentaje de productos recuperados y reciclados en un 95% para 2030.**

D. Tracción de la cadena de valor

TUBACEX impulsa la **sostenibilidad en su cadena de suministro**, estableciendo criterios ambientales, sociales y de gobernanza (**ESG**) en sus procesos de homologación de proveedores.

Acciones clave:

- Evaluación de proveedores en términos de sostenibilidad.
- Mayor **seguimiento y supervisión** de las prácticas ESG de la cadena de suministro.

Meta:

- **Alcanzar el 95% de proveedores evaluados en ESG para 2030.**

4.6

FUNDACIÓN TUBACEX



En febrero de 2016 se creó la Fundación TUBACEX, una entidad estrechamente vinculada con la agenda 2030 de Naciones Unidas, que sirve de cauce fundamental para el impulso de proyectos dentro de tres grandes áreas de actuación: formación de calidad, diversidad corporativa y acción social.

A través de la Fundación se definen los programas de apoyo a la sociedad y establecen líneas de trabajo comunes para el resto de las unidades de negocio del Grupo, alineados con los aspectos materiales identificados:

- **Formación de calidad** para la atracción y retención del talento, al mismo tiempo que se favorece el empleo juvenil y su empleabilidad. A través de la formación de calidad se impulsan planes de acción para invertir en las generaciones y profesionales del futuro.
- **Diversidad corporativa.** Además del impulso de la igualdad de género a través de diversos planes y políticas, el Grupo, a través de la Fundación, promueve la integración sociolaboral de personas con talento diverso. Así, mantiene una parcela abierta para la colaboración con en-



tidades especializadas en la contratación de personas con discapacidad.

- **Desarrollo de las comunidades locales.** La compañía apoya el desarrollo de las comunidades donde tiene presencia a través del empleo, directo e indirecto, o el impulso de proyectos de colaboración con ONGs.
- **Impacto CO2.** Desarrollo de iniciativas que impulsen el cuidado ambiental por su impacto en la salud y bienestar de las personas

Acciones desarrolladas durante 2024

Durante 2024, la Fundación TUBACEX ha reforzado su compromiso con la acción social, el desarrollo educativo y la sostenibilidad a través de diversas iniciativas.

Impulso de la acción social local con foco en educación y empleo

La Fundación ha contribuido al desarrollo de iniciativas sociales en las regiones donde TUBACEX está presente,

vinculando su impacto en la sociedad con el desempeño económico de la compañía. Estas iniciativas están alineadas con el compromiso de fomentar el desarrollo social y generar un impacto positivo, a través de programas que promueven la educación, el empleo y la diversidad.

Formación de calidad y empleabilidad juvenil

En línea con su **Política de Acción Social y de Formación y Desarrollo Profesional**, la Fundación TUBACEX ha seguido impulsando programas de formación con el objetivo de fortalecer la empleabilidad de los jóvenes. Durante 2024, se han mantenido los programas de formación en alternancia en Austria, que combinan teoría y práctica en un entorno industrial real, así como becas internacionales en colaboración con entidades públicas para facilitar la incorporación de talento joven al sector industrial. Si bien este programa no establece metas cuantitativas específicas debido a la variabilidad en la demanda y el interés estudiantil, mantiene su objetivo cualitativo de fomentar la inserción laboral de jóvenes profesionales.

ESG Campus

Como parte de su compromiso con la formación en sostenibilidad, la Fundación ha desarrollado el **ESG Campus**, una plataforma de e-learning orientada a la capacitación en temas clave como diversidad, Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y Net Zero. El objetivo de este proyecto es alcanzar el **100% de la plantilla formada en sostenibilidad para 2030**.

Colaboración con la ONG Colabora Birmania

En línea con su compromiso con la educación infantil y el desarrollo social, la Fundación TUBACEX ha seguido apoyando a la ONG **Colabora Birmania**, enfocada en la educación de niños y niñas refugiadas en Mae Sot. El apoyo económico ha permitido financiar orfanatos y programas educativos desde la educación infantil hasta la secundaria. Como parte de su compromiso

con la acción social, la compañía mantiene su meta de destinar el **1% de los beneficios totales a iniciativas de acción social**.

SOS Ucrania: Apoyo a familias refugiadas

En el marco de su compromiso con la acción social en comunidades donde opera, la Fundación ha trabajado en la integración de familias ucranianas refugiadas en el País Vasco. A lo largo del año, se han trasladado siete familias con el apoyo de Schoeller Bleckmann Edelstahlrohr GmbH (SBER). La primera fase del proyecto consistió en la acogida inicial de las familias identificadas por SOS Ucrania y otras entidades. En una segunda fase, tras seis meses, se facilitó el alquiler de viviendas, con tres familias que lograron avanzar en el proceso, mientras que dos permanecen en transición y el resto cambió de destino o regresó a Ucrania.



UNICEF: Acceso a educación, agua y saneamiento en Guyana y Surinam

A través de un acuerdo de colaboración de tres años con UNICEF, la Fundación TUBACEX ha contribuido a mejorar el acceso a educación, agua potable y saneamiento en comunidades vulnerables de Guyana y Surinam. Este programa beneficiará a **6.000 niños y niñas en Guyana** y **1.200 niños y niñas en Surinam**, fortaleciendo infraestructuras educativas, mejorando el acceso a agua potable y saneamiento, e implementando campañas de concienciación en centros educativos.

Apoyo a la investigación en ELA con DaleCandELA

Como parte de su compromiso con la investigación en salud, la Fundación ha colaborado con **DaleCandELA**, apoyando económicamente proyectos para la investigación de la **Esclerosis Lateral Amiotrófica (ELA)**. Entre

las iniciativas destacadas, se ha respaldado un reto deportivo solidario en el Valle de la Muerte (EE.UU.), con el objetivo de dar visibilidad a esta enfermedad.

Respuesta ante emergencias

La Fundación TUBACEX ha mantenido su compromiso con el apoyo en situaciones de emergencia y crisis humanitarias, proporcionando asistencia económica ante desastres naturales, incluyendo las inundaciones provocadas por la DANA.

Durante 2024, la **Fundación TUBACEX** ha reforzado su papel como motor de cambio social, alineando sus iniciativas con la acción social, la educación, la sostenibilidad y el desarrollo comunitario. Estas acciones reflejan su compromiso con un modelo de negocio responsable, contribuyendo a un impacto positivo en diversas comunidades.



5

RESULTADOS



5.1 CUENTA DE
RESULTADOS

5.2 **LA ACCIÓN**
DE TUBACEX

5.3 **TAXONOMÍA**
EUROPEA



5.1

CUENTA DE **RESULTADOS**

En 2024, TUBACEX ha reforzado su posicionamiento estratégico en un contexto global desafiante, consolidando su cartera de pedidos y avanzando en la ejecución de su Plan Estratégico 2024-2027 NT2 (Driving the New TUBACEX towards the Next Transition). La compañía ha fortalecido su estructura financiera y ha impulsado la diversificación de su negocio, priorizando soluciones innovadoras y de alto valor añadido.

Cuenta de pérdidas y ganancias

Los resultados de TUBACEX de 2024 se han visto afectados por dos factores relevantes que tendrán sus retornos en los próximos ejercicios. Por un lado, la construcción de la planta de Abu Dabi, en el marco del macro pedido de ADNOC (1bn\$, cuya fase inicial comenzó en noviembre y se espera que alcance plena operatividad a lo largo del primer semestre de 2025) y por otro lado, los retrasos en las adjudicaciones de Petrobras.

Así, el Grupo TUBACEX ha finalizado 2024 con unas **ventas consolidadas de**

767,5 millones de euros, lo que representa una reducción coyuntural del 10% en comparación con el ejercicio anterior. Esta disminución responde, principalmente, a la tendencia decreciente del precio del níquel y al comienzo de la fabricación de pedidos importantes anteriormente comentados cuya facturación tendrá lugar en 2025.

Estos factores relevantes también han influido en el EBITDA, que se ha situado en 107 millones de euros (-14,6% con respecto a 2023), con un margen EBITDA del 13,9%. Es importante destacar que, a pesar del entorno desafiante, TUBACEX ha logrado consolidar sus márgenes en niveles estratégicos gracias al aumento de su cuota de mercado en productos de alto valor añadido, a la optimización de costes y a una mayor eficiencia operativa.

RESULTADOS DEL EJERCICIO

(Mill.€)	FY 2023	FY 2024	% variación
Ventas	852,4	767,5	-10,0%
EBITDA	125,2	107,0	-14,6%
Margen EBITDA	14,7%	13,9%	
EBIT	80,7	63,5	-21,3%
Margen EBIT	9,5%	8,3%	
Beneficio antes de impuestos	49,6	30,0	-39,5%
Margen	5,8%	3,9%	
Beneficio Neto Atribuible	36,3	22,9	-37,1%
Margen neto	4,3%	3,0%	

(Mill.€)	31/12/2023	31/12/2024	M. variación
Capital Circulante	234,5	310,2	+75,7
Capital Circulante / Ventas	27,5%	40,4%	
Deuda Financiera Neta	280,7	255,0	-25,7
Deuda Financiera Neta / EBITDA	2,2x	2,4x	
Deuda Financiera Neta Estructural ⁽¹⁾	46,2	-55,2	-101,4

⁽¹⁾ Deuda Financiera Neta Total - Working Capital

El **beneficio neto atribuible** se ha situado en **22,9 millones de euros**, un 37,1% menos que en 2023. Este ajuste refleja la ralentización en ciertos segmentos y la evolución del entorno económico global, en línea con la tendencia observada en empresas comparables del sector.

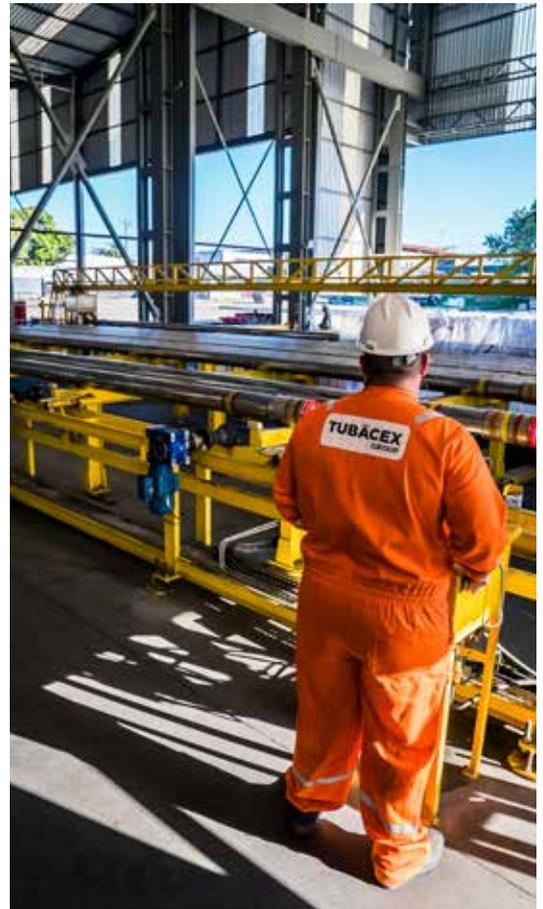
Desde una perspectiva geográfica, la facturación se ha distribuido de la siguiente manera: 42% en Asia y Oriente Medio, 29% en Europa, 26% en América y 3% en África.

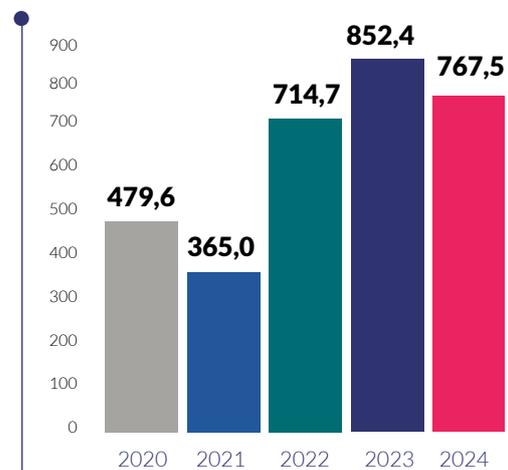
Por sectores de actividad, TUBACEX ha continuado diversificando su presencia en industrias estratégicas. En 2024, la facturación se ha distribuido de la siguiente manera: 28% en el sector industrial, 26% en exploración y producción (E&P) de gas, 19% en exploración y producción (E&P) de petróleo, 20% en nuevos mercados y 7% en Powergen.

A pesar de este contexto, TUBACEX ha reforzado su estrategia de diversificación y mantiene una **cartera de pedidos en niveles récord**, lo que respalda la consecución de los objetivos a medio y largo plazo.

Balance y Situación Financiera 2024

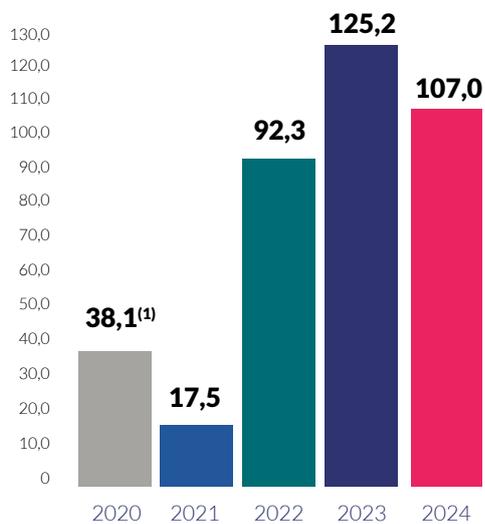
La compañía mantiene su compromiso con una gestión financiera eficiente, reduciendo su nivel de endeudamiento y asegurando una sólida posición de liquidez.





Evolución de las **ventas** (€M)

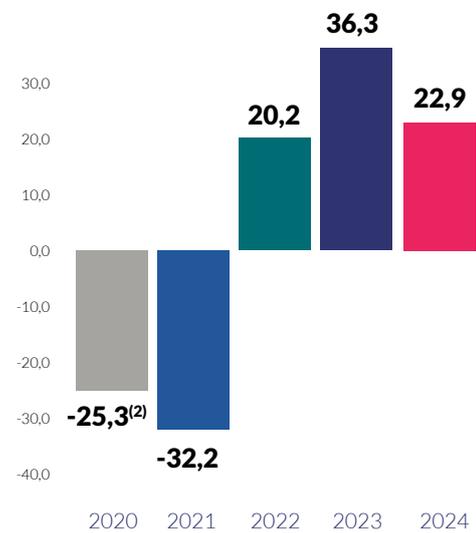
Cifras consolidadas



Evolución del resultado bruto de explotación (**EBITDA**) (€M)

Cifras consolidadas

(1) El EBITDA de 2020 incluye los costes de reestructuración realizados en el año para adecuar la estructura del Grupo al nuevo entorno de negocio además de una provisión extraordinaria realizada de manera voluntaria.



Evolución del **beneficio neto** (€M)

Cifras consolidadas

(2) El Beneficio Neto de 2020 incluye ajustes extraordinarios negativos realizados voluntariamente y sin impacto en caja por importe global de 20,3 M€.

El capital circulante se ha situado en 310,2 millones de euros, representa el 40,4% de las ventas, por encima del objetivo estratégico del 30%. Hay que destacar que durante 2024 TUBACEX ha ido recibiendo las primeras órdenes provenientes de ADNOC y ha comenzado la fabricación del material para el proyecto que empezará a facturarse en 2025. Como consecuencia de este proyecto significativo el capital circulante ha aumentado en 75,7 millones de euros en el año. Dada la estrategia de fabricación contra pedido del Grupo, la deuda financiera neta está estrechamente vinculada al capital circulante. La singularidad de los proyectos en cartera actualmente del Grupo, con producto de muy alto valor añadido y lead times de fabricación muy largos, está provocando un aumento significativo del capital circulante y, en consecuencia, impactando en la cifra de deuda. El comienzo de la facturación de dichos pedidos en 2025 provocará no solo el desapalancamiento inmediato, sino el reconocimiento de márgenes muy significativos.

La deuda financiera neta se ha situado en 255 millones de euros, lo que representa 2,4 veces el EBITDA y una disminución de 55,2 millones de euros con respecto a 2023. A lo largo de 2024 se han producido diversos hechos que afectan significativamente a la generación de caja de la compañía. Al incremento de capital circulante se le añade el esfuerzo en Capex realizado para la construcción de la planta de Abu Dabi, así como diversas

inversiones estratégicas para la fabricación de nuevos productos en el grupo NTS/AW y la compra de una participación minoritaria. Adicionalmente, hay que tener en cuenta que el acuerdo estratégico con Mubadala Investment Partners supuso una entrada de caja para la compañía de 182,1 millones de euros.

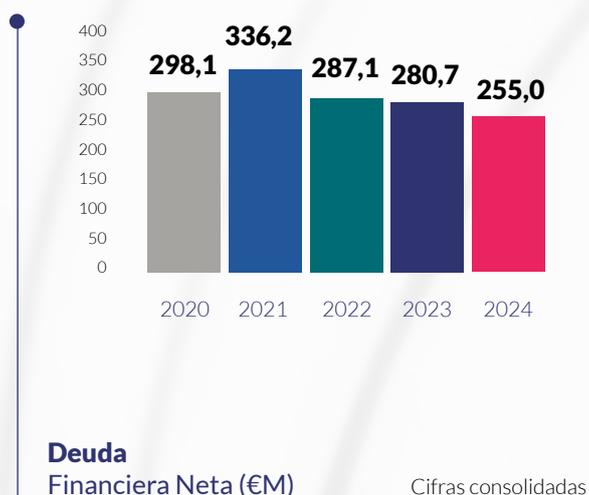
El Grupo TUBACEX reitera su compromiso con el objetivo estratégico se situar el ratio de deuda financiera neta sobre EBITDA por debajo de 2x. El desapalancamiento previsto en 2025 permitirán cumplir dicho objetivo.

La posición de liquidez ha aumentado, alcanzando más de 330 millones de euros, de los cuales 236,4 millones corresponden a caja.

Así el Balance de TUBACEX muestra una sólida posición, con una cifra de Fondos Propios de la Sociedad Dominante que aumenta un 57,5% con respecto a 2023 hasta situarse en 378,0 millones de euros y un Patrimonio Neto que crece un 64,2% hasta los 482,2 millones de euros.

Esta sólida posición proporciona a la compañía la flexibilidad necesaria para impulsar su estrategia de diversificación y expansión en mercados clave.

TUBACEX sigue enfocada en la sostenibilidad financiera y la generación de valor, garantizando una estructura de capital equilibrada y alineada con su visión de crecimiento a largo plazo.



5.2

LA ACCIÓN DE TUBACEX

Recorrido en Bolsa

La acción de TUBACEX cerró el ejercicio 2024 en 3,255€ lo que representa una capitalización de 411,9 millones de euros, un 7,0% por debajo de diciembre de 2023.

La acción tocó un mínimo de 2,705€ el 10 de septiembre, iniciando desde entonces una espectacular revalorización superior al 20% hasta alcanzar el máximo anual en 3,66€ el 5 de diciembre.

Por lo que se refiere a la liquidez del valor, durante el año se han negociado 57,4 millones de acciones en el mercado regulado, por encima de los 43,4 millones negociados en 2023.

Capital social

El capital social de TUBACEX se mantiene en **59,94 millones de euros**, con un total de **126.549.251 acciones en circulación**. La totalidad del capital de la compañía cotiza en el mercado continuo de la Bol-

sa de Madrid, donde está presente desde 1970, consolidando su trayectoria en los mercados financieros.

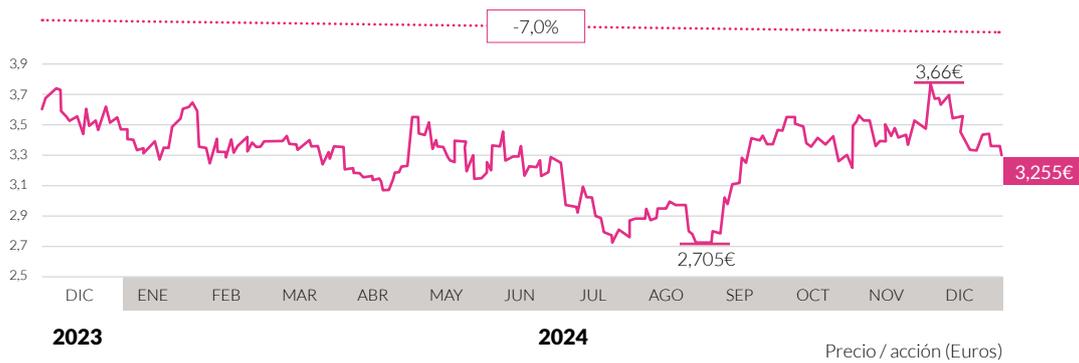
Del mismo modo, TUBACEX está listada en el **Índice IBEX Medium Cap**, que agrupa a las **20 compañías más importantes después del IBEX 35**. Esta presencia refleja su relevancia dentro del sector industrial y su capacidad para generar valor en el mercado bursátil español.

Dividendos

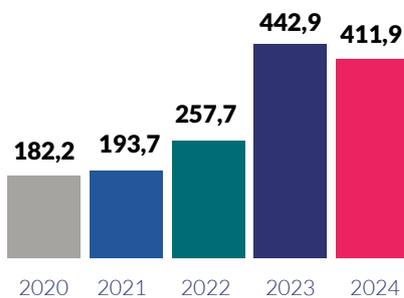
En 2024, el **Consejo de Administración de TUBACEX propuso un dividendo total de 25 millones de euros** con cargo a los resultados del ejercicio, incluyendo un dividendo extraordinario de **15 millones de euros**. Esta decisión refleja el compromiso de la compañía con sus accionistas, manteniendo un pay-out **dentro del rango del 30% al 40%**, en línea con su política de retribución.

EVOLUCIÓN DE TUBACEX EN BOLSA

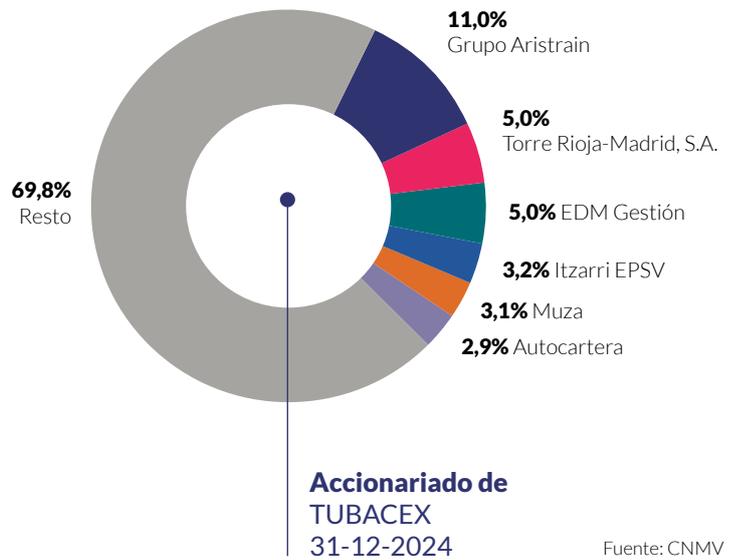
	2022	2023	FY 2024
Capital social (mill.€)	58,04	56,94	59,94
Nominal de las acciones (€)	0,45	0,45	0,45
Títulos admitidos a cotización (mill.€)	128,98	126,55	126,55
Precio de la acción (€)			
Máximo	2,62	3,66	3,66 (5 Dic.)
Mínimo	1,55	2,01	2,705 (10 Sept.)
Último	2,00	3,50	3,25
Evolución anual(%)	33,0%	75,2%	-7,0%
Frecuencia de negociación(%)	100%	100%	100%
Volumen de contratación			
• Millones de títulos	51,2	43,4	57,4
• Millones de euros	103,8	120,3	186,2
Rotación (veces el capital)	0,4	0,3	0,5
Capitalización bursátil (mill.€)	257,7	442,9	411,9



Evolución del precio de la acción en 2024



Evolución de la capitalización bursátil (€M)



Fuente: CNMV

5.3

TAXONOMÍA EUROPEA

El Reglamento (UE) 2020/852 establece un marco para facilitar las inversiones sostenibles y sentar los requisitos para clasificar una actividad económica como ambientalmente sostenible. TUBACEX a través de sus soluciones industriales avanzadas, contribuye a que sus clientes cumplan con sus objetivos de descarbonización.

Actividades taxonómicamente elegibles

En ese marco, se establecen los criterios técnicos de selección para determinar las condiciones en las que se considera que una actividad económica contribuye de forma sustancial a la mitigación del cambio climático o a la adaptación al mismo. Dentro de este marco se define lo que se conoce como actividad taxonómicamente elegible. Se trata de una actividad económica descrita en los actos delegados, que establecen los criterios técnicos para las actividades con potencial para mitigar el cambio climático, independientemente de que dicha actividad económica cumpla alguno o todos los criterios técnicos de selección.





Con esa definición, TUBACEX analiza si las actividades del Grupo están contempladas en el Reglamento. En este sentido, TUBACEX mantiene el criterio fijado en 2023 para el análisis de elegibilidad, considerando las actividades de fabricación de acero (ACERÁLAVA) y excluyendo de esta manera al resto de las sociedades destinadas a la elaboración de tubo y otros productos tubulares, productos mecanizados u otros servicios complementarios añadidos al producto final.

Actividades taxonómicamente alineadas

Una actividad económica alineada con la taxonomía europea es aquella que cumple con todos los requisitos establecidos en el citado Reglamento:

- **Contribuir sustancialmente con uno de los objetivos ambientales:** mitigación del cambio climático, adaptación al cambio climático, protección de agua y recursos marinos, transición a una economía circular, prevención y control de la contaminación y protección y restauración de la biodiversidad y ecosistemas.
- **No causar perjuicios significativos:** la evaluación tiene como objeto garantizar que la propia taxonomía no incluya actividades económicas que socaven alguno de los otros cinco objetivos medioambientales.

- **Cumplir las salvaguardias sociales mínimas:** se deben cumplir las Líneas Directrices de la OCDE para Empresas Multinacionales y los Principios Rectores de la ONU sobre Empresas y Derechos Humanos.

Resultados

Para el ejercicio 2024, el porcentaje de ingresos de TUBACEX alineados con la Taxonomía Europea ascendió al 29%, mientras que el CAPEX y el OPEX elegibles representaron un 25% y un 23%, respectivamente. En la información de OPEX 2024 recalculada, se excluyó la partida correspondiente a arrendamientos al tratarse de transacciones intercompañía.

Gracias a la implementación de su estrategia de sostenibilidad, TUBACEX sigue fortaleciendo su posición en el mercado de la transición energética, garantizando su compromiso con los criterios ESG y el cumplimiento de la normativa europea en materia ambiental.

TUBACEX se encuentra impulsando su plan de descarbonización de la acería, habiendo definido una serie de iniciativas enfocadas a mejorar la eficiencia energética, la incorporación de energías renovables que sustituyan los actuales consumos de gas, continuar con la compra de electricidad verde, e iniciativas enfocadas a aumentar la contribución de chatarra en sus hornos y compra de materiales con factores de emisión más bajos.

Los resultados obtenidos en **2024** reflejan el compromiso de TUBACEX con la sostenibilidad y su alineación con la **Taxonomía Europea**, asegurando que una parte significativa de sus ingresos, inversiones y gastos operativos cumplen con los criterios ambientales exigidos por la normativa.

La integración de estos principios en su estrategia corporativa **fortalece su posición en el mercado de la transición energética**, consolidando su papel como un proveedor clave en soluciones sostenibles para sectores industriales estratégicos.

Con una perspectiva global, la compañía contribuye a que sus clientes cumplan sus objetivos de descarbonización, a la vez que garantiza la seguridad en el suministro energético. Ejemplo de ello es el suministro de tubos para la extracción y producción de gas en Abu Dabi, que una vez licuado, contribuirá a la incorporación de este recurso en el mix de generación con energía de transición.

De cara al futuro, TUBACEX continuará avanzando en la implementación de su estrategia ESG, **maximizando la alineación de sus operaciones con los estándares europeos de sostenibilidad** y reforzando su contribución a una economía más verde y responsable.

VENTAS

2024		Ventas (%)	Ventas (miles de €)
Elegible	Alineada ⁽¹⁾	11,0	84.451,5
	No alineada ⁽²⁾		
No elegible ⁽³⁾		89,00	683.089,3
TOTAL		100	852.392
2023		Ventas (%)	Ventas (miles de €)
Elegible	Alineada ⁽¹⁾	10,81	92.185
	No alineada ⁽²⁾		
No elegible ⁽³⁾		89,19	760.280
TOTAL		100	852.392

CAPEX

2024		CAPEX (%)	CAPEX (miles de €)
Elegible	Alineada ⁽¹⁾	4,42	2.790
	No alineada ⁽²⁾		
No elegible ⁽³⁾		95,58	60.323
TOTAL		100	86.969,7
2023		CAPEX (%)	CAPEX (miles de €)
Elegible	Alineada ⁽¹⁾	3,75	3.264
	No alineada ⁽²⁾		
No elegible ⁽³⁾		96,25	83.706
TOTAL		100	86.969,7

OPEX

2024		OPEX (%)	OPEX (miles de €)
Elegible	Alineada ⁽¹⁾	24,10	6.418
	No alineada ⁽²⁾		
No elegible ⁽³⁾		75,90	20.218
TOTAL		100	22.765,90
2023		OPEX (%)	OPEX (miles de €)
Elegible	Alineada ⁽¹⁾	21,28	4.845,08
	No alineada ⁽²⁾		
No elegible ⁽³⁾		78,72	17.920,82
TOTAL		100	22.765,90

(1) Volumen de negocios / CAPEX/OPEX de actividades medioambientalmente sostenibles (que se ajustan a la taxonomía).

(2) Volumen de negocios / CAPEX/OPEX de actividades elegibles según la taxonomía, pero no medioambientalmente sostenibles (actividades que no se ajustan a la taxonomía).

(3) Volumen de negocios / CAPEX/OPEX de actividades no elegibles según la taxonomía.

La reducción del CAPEX elegible del 2023 con respecto al ejercicio 2022 se debe a la incorporación del CAPEX correspondiente al proyecto de crecimiento de TUBACEX en Oriente Medio; y el mayor peso que éste representa en el conjunto del Grupo, mientras que, siguiendo con nuestro criterio de elegibilidad, para el numerador se tiene en cuenta las actividades de fabricación de acero de Aceralava.

En la información de OPEX 2022 recalculada en 2023 se ha excluido la partida correspondiente a arrendamientos al tratarse de transacciones intercompañía.



DIRECTORIO
DE EMPRESAS

DIRECTORIO DE EMPRESAS

PLANTAS DE PRODUCCIÓN

T.T.I. LLODIO

Tres Cruces 8 PO Box 22
01400 LLODIO (ÁLAVA), SPAIN
Phone: +34 94 671 93 00
E-mail: sales@TUBACEX.com

T.T.I. AMURRIO

Polígono Industrial Saratxo
01470 AMURRIO (ÁLAVA), SPAIN
Phone: +34 94 671 93 00
E-mail: sales@TUBACEX.com

T.T.I. OCTG

Polígono Industrial Saratxo
01470 AMURRIO (ÁLAVA), SPAIN
Phone: +34 94 671 93 00
E-mail: sales@TUBACEX.com

SALEM TUBE

951 Fourth Street
GREENVILLE (PA) 16125, USA
Phone: +1 724 646 43 01
E-mail: sales@salemtube.com

TUBACEX DURANT

362 Country Club Rd.
Durant, OK 74701
Phone: +1 724 646 43 01
E-mail: sales@TUBACEXdurant.com

SBER

Rohrstrasse 1
A-2630 TERNITZ, AUSTRIA
Phone: +43 2630 3160
E-mail: office@sber.co.at

SBER PU

Rohrstrasse 1
A-2630 TERNITZ, AUSTRIA
Phone: +43 2630 3160
E-mail: office@sber.co.at

ACERALAVA

Polígono Industrial Saratxo
01470 AMURRIO (ÁLAVA), SPAIN
Phone: +34 945 89 14 61
E-mail: aceralavasales@TUBACEX.com

T.T.A.

Barrio Arenaza 10
01474 ARTZINIEGA (ÁLAVA), SPAIN
Phone: +34 945 39 60 30
E-mail: ttasales@tta.es

IBF Fittings Division

Via Bonina Est 20
29010 SAN NICOLO (PIACENZA), ITALY
Phone: +39 0523 76641
E-mail: sales@ibfgroup.it

IBF Tubes Division

Via Gandhi 17/19
20010 VITTUONE (MILAN), ITALY
Phone: +39 02 9025131
E-mail: sales@ibfgroup.it

TTP

Unit-II, Survey No.131/1,
Umbergaon Sanjan Road,
UMBERGAON-396171.
DIST. VALSAD- GUJARAT, INDIA
Phone: +91 22 40015300
E-mail: sales@TUBACEXindia.com

AWAJI STAINLESS

10/20 Moo 8, Tambon Tai-Ban Mai,
Amphur Muang-Samutprakarn,
SAMUPRAKAM PROVINCE 10280,
THAILAND
Phone: +66 02-701-5069
E-mail: sales-tat@TUBACEX.com

TBX UPSTREAM

178 Al Maknoun St,
Abu Dhabi Industrial City, ICAD II
PO Box: 106255, Abu Dhabi
UNITED ARAB EMIRATES
Phone: +971 2 666 97 24

NTS AMEGA MIDDLE EAST

JAFZA Round 13,
Jebel Ali Free Zone
262210 DUBAI, UNITED ARAB
EMIRATES
Phone: +971 4870 4888
E-mail: sales@ntsgroupco.com

NTS SAUDI

Block 42, Lot Number 348.
South of 2nd Industrial Area,
Dhahran Abqaiq Highway
34521-3055 DHAHRAN, SAUDI ARABIA
Phone: +971 2 6144 444
E-mail: info.ksa@ntsgroupco.com

NTS Amega West Singapore

32 Tuas Avenue 4
639381, SINGAPORE
Phone: +65 8872 7852
E-mail: sales@ntsgroupco.com

NTS Amega West Houston

18601 Intercontinental Crossing Drive.,
Houston, TX-77073, USA
Phone: +1.281.821.4800
E-mail: sales@ntsamega-west.com

NTS Amega West Broussard

102 Thruway Park Road,
Broussard, LA-70518, USA
Phone: +1.337.839.8074
E-mail: AWbroussarddispatch@ntsamega-west.com

NTS AMEGA WEST MIDLAND

800 South Faudree Road,
Odessa, TX-79765, USA
Phone: +1.432.563.0614
E-mail: AWmidlanddispatch@ntsamega-west.com

NTS AMEGA WEST CANADA

3902 Allard Ave
Leduc, AB T9E 0R8, Canada
Phone: +1 7809790799
E-mail: canada@ntsamega.com

TUBACEX IBF Kazakhstan

Studentcheskaya street 52, Office #7,
Atyrau 060009

NTS AMEGA ALASKA

Block 50, Lot 8, Prudhoe Bay
Alaska 99734, USA
Phone: +1 9854453131
E-mail: alaska@ntsamega.com

NTS AMEGA OKLAHOMA

12000 S Sunnyslane Rd, Oklahoma City
OK 73165, USA
Phone: +1 405 476 0824
E-mail: oklahoma@ntsamega.com

NTS AMEGA GUYANA

Area SR2, Plantation Rome
Georgetown, Guyana
Phone: +1 592 504 4766
E-mail: guyana@ntsamega.com

DIRECTORIO DE EMPRESAS

OFICINAS COMERCIALES

TUBACEX EUROPE

Brieltjenspolder 28
4921 MADE, NETHERLANDS
Phone: +31 0 162 690 430
E-mail: salesnetherlands@TUBACEX.com

TUBACEX CZECH REPUBLIC

Rudnik 4. Areal MZ Liberec
543-72 RUDNIK, CZECH REPUBLIC
Phone: +420 603 817 985
E-mail: salesczechia@TUBACEX.com

TUBACEX FRANCE

9 rue du 11 Novembre
93600 AULNAY SOUS BOIS, FRANCE
Phone: +33 1 48 79 30 50
E-mail: salesfrance@TUBACEX.com

TUBACEX GERMANY

Am Wasserturm 6
40668 MEERBUSCH, GERMANY
Phone: +49 2150 70 567-0
E-mail: salesgermany@TUBACEX.com

TUBACEX ITALY

Via Vitruvio 43
20124 MILAN, ITALY
Phone: +39 02 669 55 05
E-mail: salesitaly@TUBACEX.com

TUBACEX AMERICA

15990 North Barkers Landing
Road Suite 175 Houston, TX 77079, USA
Phone: + (1) 713 856 2700/13
E-mail: sales@TUBACEX-usa.com

TUBACEX NORTH EAST ASIA

The Place, Room 2801, Block B
No.100 Zunyi Road,
Chang ning District
200051 SHANGHAI, CHINA
Phone: +86-21-5298-0242
E-mail: TUBACEXasia@TUBACEX.com.cn

TUBACEX MIDDLE EAST

Dubai Airport Free Zone Area
Building 1w, Office 209,
P.O. Box: 293692. DUBAI, UAE
Phone: +971 4 701 72 12
E-mail: salesmiddle-east@TUBACEX.com

TUBACEX SOUTH EAST ASIA

2 Venture Drive, 09-04 Vision Exchange
Singapur 608521, SINGAPORE
Phone: (+65) 6100 6126
E-mail: sales-sg@TUBACEX.com

TUBACEX KOREA

RM#302, SK V1 Tower,
Yeonmujang 5Ga-Gil 25, Seongdong-Gu,
04782 SEOUL, REPUBLIC OF KOREA
Phone: +82-10-4800-5080
E-mail: saleskorea@TUBACEX.com

TUBACEX INDIA

402 A, 4th floor, Plot C 59, Platina G-Block
Bandra Kurla Complex, Bandra East, 400
051 MUMBAI, INDIA
Phone: +91 22 40015 300
E-mail: sales@TUBACEXindia.com

KAZKHSTAN

“Adal” Business Centre, office 805,
Studencheskaya Str. 52,
Atyrau 060000, KAZAKHSTAN
E-mail: saleskazakhstan@TUBACEX.com

NORUEGA

Headoffice
Espeshaugen 45,
5258 Blomsterdalen, NORWAY
E-mail: post@tssnorway.no

TBX BRAZIL - SP

Rua Adib Auada, N 35, Bloco A, Sala 117
Jardim Lambreta – CEP 06710-700
Cotia, São Paulo, Brazil
Phone: + 55 12 99258-7221
E-mail: comercial.br@TUBACEX.com

TBX BRAZIL - RJ

Av. Almirante Barroso, N 81 – 33º Andar
Centro – CEP 20031-004
Rio de Janeiro, Rio de Janeiro, Brazil
Phone: + 55 21 98105-9228
E-mail: comercial.br@TUBACEX.com

TBX UPSTREAM

Blue Sky Tower 602, Capital Centre,
PO Box: 106255, Abu Dhabi
UNITED ARAB EMIRATES
Phone: +971 2 666 97 24

CENTROS DE SERVICIO

TUBACEX SERVICE SOLUTIONS (TSS)

Polígono Industrial Saratxo
01470 AMURRIO (ÁLAVA), SPAIN

Phone: +34 945 39 36 00

E-mail: tss@TUBACEX.com

TSS FRANCE

Z.A.C. des Chesnes Nord
Rue des Combes,
38290 SATOLAS & BONCE, FRANCE

Phone: +33 474 94 00 64

E-mail: tssfrance@TUBACEX.com

TSS CENTRAL EUROPE

Rohrstrasse 1, A-2630 TERNITZ, AUSTRIA

Phone: +43 2630 316 301 ó 300

E-mail: tsscentraleurope@TUBACEX.com

TSS INDIA

208 First Floor, Vdrindavan SDF Complex,
Phas-II.

Kandla Special Economic Zone
GANDHIDHAM (Gujarat), INDIA

Phone: +91 22 40015324

E-mail: tssindia@TUBACEX.com

TSS HOUSTON

5430 Brystone Drive,
HOUSTON, TEXAS 77041, USA

Phone: +1 713 856 27 00

E-mail: tsshouston@TUBACEX.com

TSS PA

951 Fourth St.
Greenville, PA 16125

Phone: + (1) 724 646 4301

E-mail: tsspenn@TUBACEX.com

TSS MIDDLE EAST

Jebel Ali Free Zone
PO Box: 293692, DUBAI
UNITED ARAB EMIRATES

Phone: +971 4 701 72 12

E-mail: tssmiddle-east@TUBACEX.com

TSS NORWAY

Gamle Forusveien 11,
4031 Stavanger, NORWAY

E-mail: post@tssnorway.no

TUBACEX SERVICES

Avenida de Orejo 3,
39719 OREJO, MARINA DE CUDEYO
(CANTABRIA), SPAIN

TBX BRAZIL

Alameda Tenente Célio, N 60 - Area A
Granja dos Cavaleiros - CEP 27930-120
Macaé, Rio de Janeiro, Brazil

Phone: + 55 22 99797-1877

E-mail: logistica.br@TUBACEX.com

TSS BRASIL

Rua Princesa Isabel, N 515
Cidade Nova - CEP 12414-270
Pindamonhangaba, São Paulo, Brazil

Phone: + 55 11 94392-1125

E-mail: logistica.br@TUBACEX.com

TSS NEA

Zunyi Road, Unit 2801, Tower B, The Place 100
Shanghai 200051, China

Phone: +86 21 5298 0242

E-mail: tssnea@TUBACEX.com

TSS UK

Suite 1E, Atria -Spa Road, Bolton
BL1 4AG, UNITED KINGDOM

Phone: +44 7385 500818

E-mail: staylor@TUBACEX.com

TSS ASIA

2 Venture Drive #16-20 Vision Exchange
608526, SINGAPORE

Phone: +65-6100 6126. HP: +65 8127 3394

E-mail: sales-sg@TUBACEX.com



100%
RECYCLED
PAPER

TUBACEX
GROUP

Tres Cruces 8
01400 Llodio (Álava) SPAIN
+34 946 719 300
www.tubacex.com